

RAPPORT DE GESTION 2025



ceneo 
une énergie commune

CENEO

Société Coopérative

Association de Communes

**RAPPORT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU
29 JUIN 2026**

87^{ème} exercice social

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| EDITO | 9 |
| COMPOSITION DES ORGANES DE GESTION | 11 |
| RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE | 12 |
| CENEO en bref..... | 12 |
| Rapport spécifique sur les participations financières..... | 13 |
| Centrale d'achat d'énergie..... | 19 |
| Principales décisions du Conseil d'administration | 22 |
| Dossier(s) d'attribution de marché..... | 28 |
| Principales décisions des Comités de gestion « Est Hainaut », « Wallonie picarde » et « Mons & Borinage » | 28 |
| Principales décisions du Comité d'Audit..... | 29 |
| Principales décisions de l'Assemblée générale | 29 |
| Rapport environnemental et développement durable de l'intercommunale..... | 30 |
| Article 3:6 du Code des Sociétés et des Associations – mentions obligatoires | 32 |
| Commentaires sur les comptes annuels..... | 32 |
| Missions particulières accomplies par le réviseur..... | 34 |
| INFORMATIONS..... | 35 |
| ANNEXE..... | 36 |
| Rapport annuel du Comité de rémunération (Art. L1523-17§2 duCDLD) | 36 |
| Rapport annuel de rémunérations du Conseil d'administration (Art. L6421-1 duCDLD) | 37 |
| Informations relatives aux Assemblées générales - taux de présence des délégués | 40 |

L'année 2025 marque une étape importante pour CENEO. Dans un environnement en pleine mutation — à la fois énergétique et financier — le Conseil d'administration a pris des décisions structurantes pour consolider la pérennité de l'intercommunale et préparer l'avenir.

Dès le début de l'année, une orientation claire a été posée : trouver un équilibre durable entre les investissements nécessaires à la transition énergétique, la solidité financière de l'organisation et la stabilité des dividendes versés aux communes associées. Cet objectif a guidé l'ensemble des décisions prises au fil des mois.

Plusieurs chantiers majeurs ont ainsi été lancés ou consolidés. Le développement des énergies renouvelables reste au cœur de la stratégie, avec des investissements significatifs dans des projets éoliens et photovoltaïques, ainsi que la poursuite de réflexions autour du stockage de l'énergie. Dans le même temps, certains projets ont été réévalués avec lucidité. La baisse des subsides du Fonds de Transition Juste a conduit à l'abandon de plusieurs initiatives devenues non rentables. Ce choix, difficile mais nécessaire, illustre une gestion rigoureuse et responsable.

Sur le plan financier, de nouveaux défis se dessinent. Les contraintes imposées par certains partenaires, ainsi que les évolutions du cadre réglementaire, laissent entrevoir des tensions à moyen terme, notamment sur les dividendes. Face à ces enjeux, le Conseil d'administration a choisi d'anticiper. Des audits ont été lancés, et plusieurs scénarii sont à l'étude afin de préserver les équilibres financiers de l'intercommunale.

Enfin, l'année 2025 a été celle d'une transition institutionnelle, avec la fin d'une législature et l'installation d'un nouveau Conseil d'administration. Ce renouvellement s'inscrit dans une dynamique de continuité, mais aussi de responsabilité accrue face aux défis à venir.

Dans un contexte complexe, CENEO confirme sa volonté d'agir avec prudence, transparence et ambition. Les décisions prises en 2025 traduisent une ligne claire : investir de manière ciblée, maîtriser les risques et garantir, sur le long terme, un modèle durable au service des territoires.

Le rapport annuel présente les faits marquants de l'exercice 2025, clôturé au 31 décembre, ainsi que les comptes annuels soumis à votre approbation.

Philippe KNAEPEN,
Président

COMPOSITION DES ORGANES DE GESTION

SITUATION AU 31 DECEMBRE 2025

| | | Conseil d'administration | Bureau Exécutif | Comité de gestion « Est Hainaut » | Comité de gestion « Wallonie picarde » | Comité de gestion « Mons & Borinage » | Comité de rémunération | Comité d'Audit |
|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|----------------|
| PRESIDENT | | | | | | | | |
| Philippe KNAEPEN | Bourgmestre de Pont-à-Celles | | | | | | | |
| VICE-PRESIDENT | | | | | | | | |
| Lionel PISTONE | Conseiller communal à Colfontaine | | | | | | | |
| MEMBRES | | | | | | | | |
| Hugues BAYET | Bourgmestre de Farciennes | | | | | | | |
| Michaël BUSINE* | Bourgmestre de Celles | | | | | | | |
| Pierre CARTON*** | Conseiller communal à Dour | | | | | | | |
| Florence COPIN | Conseillère communale à Courcelles | | | | | | | |
| Olivier DESTREBECQ | Echevin à La Louvière | | | | | | | |
| Loïc D'HAEYER | Bourgmestre de Fleurus | | | | | | | |
| Jacques DUMOULIN | Echevin à Leuze-en-Hainaut | | | | | | | |
| Massimo FALASCA | Echevin à Mons | | | | | | | |
| Olivier FIEVEZ | Conseiller communal à Braine-le-Comte | | | | | | | |
| Florence LECOMPTE | Conseillère communale à Quévy | | | | | | | |
| Emérence LEHEUT | Echevine à Manage | | | | | | | |
| Pierre MATHELART | Conseiller communal à Pont-à-Celles | | | | | | | |
| Marie PIRAUX | Conseillère communale à Ath | | | | | | | |
| Steven ROYEZ* | Bourgmestre à Lobbes | | | | | | | |
| Michel SCHOLLAERT | Conseiller communal à Estinnes | | | | | | | |
| Mickaël VAN DEN BOSSCHE | Conseiller communal à Silly | | | | | | | |
| Emmanuel WART** | Conseiller communal à Les Bons Villers | | | | | | | |
| OBSERVATEUR | | | | | | | | |
| Nicolas GLOGOWSKI | Conseiller communal à Gerpennes | | | | | | | |
| SECRETAIRE GENERAL | | | | | | | | |
| Olivier BONTEMS | | | | | | | | |
| COMITE TECHNIQUE | | | | | | | | |
| Coline ANCIAUX | d'IGRETEC | | | | | | | |
| Chloé DEFISE | d>IDETA | | | | | | | |
| Raphaël DURANT | d'IGRETEC | | | | | | | |
| Fanny DE BROUCKERE | d'IDEA | | | | | | | |
| Benoît LEFEBVRE | d'IDEA | | | | | | | |
| Nicolas ZDANOV | d'IGRETEC | | | | | | | |

* Président CG
 ** Président CR
 *** Président C. Audit

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE

CENEO en bref...

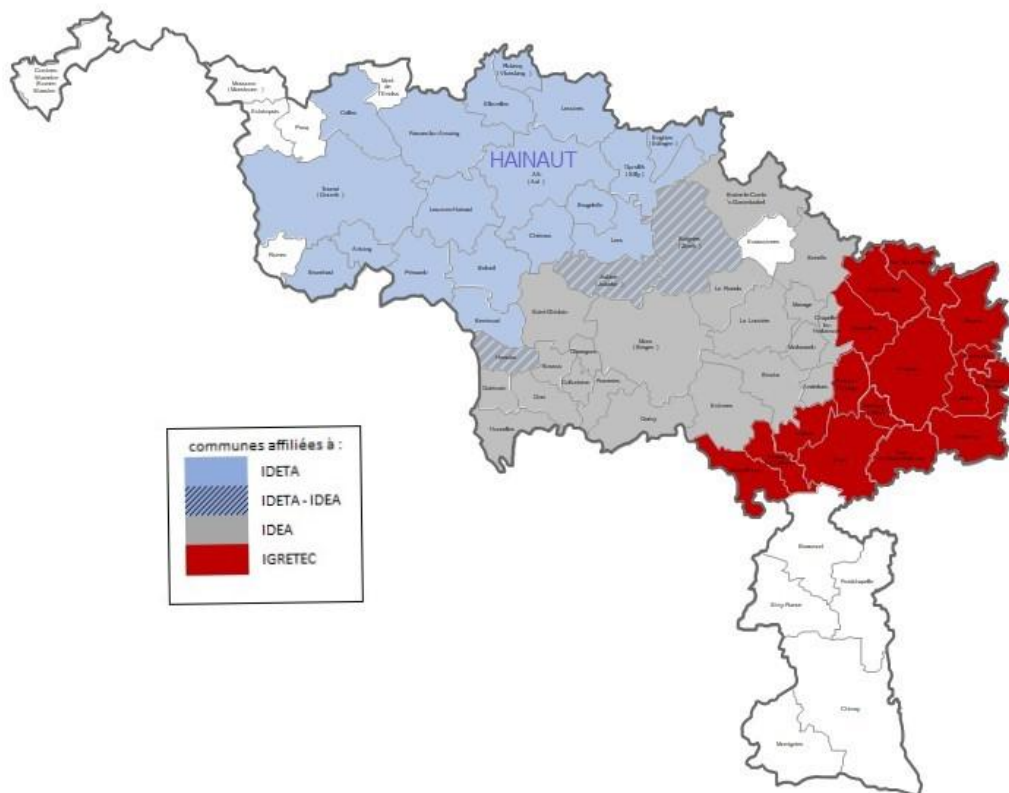
A l'origine, seules les communes participaient au capital de l'intercommunale. Depuis 2005, les trois intercommunales de développement économique, IDEA, IDETA et IGRETEC y sont également associées, au travers de leur secteur « Participations ».

En pratique, toutes les participations énergétiques locales sont logées dans le secteur « Participations » de chacune des intercommunales de développement économique, les autres participations énergétiques étant gérées par CENEO.

A travers ces changements de structure, les villes et communes, via leur intercommunale de développement économique, ont vu leur rôle évoluer vers un rôle d'acteur dans les projets locaux de production d'énergie initiés sur leur territoire.

La représentativité du Hainaut dans le secteur de l'énergie s'est ainsi vue renforcée au travers d'un interlocuteur unique.

CARTOGRAPHIE DU HAINAUT - TERRITOIRE COUVERT PAR CENEO AU TRAVERS DES TROIS INTERCOMMUNALES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

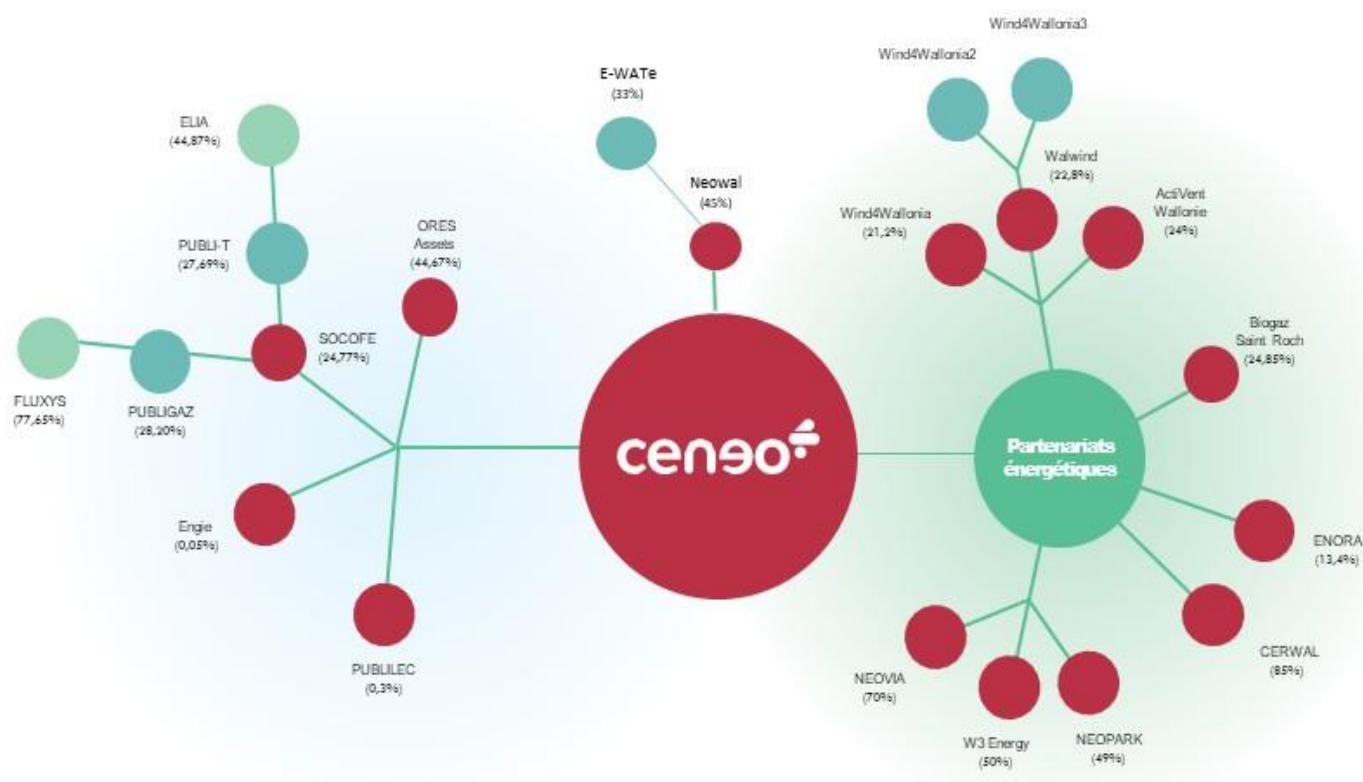


Rapport spécifique sur les participations financières

Le portefeuille de participations de CENEO est diversifié. On y recense des participations à caractère régional, fédéral et européen.

L'essentiel des produits enregistrés par CENEO sont constitués de dividendes perçus de sociétés dont les activités sont régulées.

Ci-dessous, une situation graphique représentant les sociétés dans lesquelles CENEO détient des participations :



ACTIVENT WALLONIE

Le 27 octobre 2017, à l'instar d'autres intercommunales wallonnes et de Luminus, CENEO a pris une participation dans la société ActiVent Wallonie, dont l'objet est de financer, construire, réaliser, gérer, entretenir et exploiter les projets de production d'énergie renouvelable développés par Luminus en Wallonie.

Neuf parcs éoliens (16 éoliennes) sont en exploitation depuis 2019 à Le Roeulx, Ghislenghien (Ath), Seneffe, Ghlin (Mons), Pecq, Strépy-Bracquegnies (La Louvière), Frameries, Ghlin (Mons) et Spy. En 2025, un parc de 5 éoliennes est en construction à Fleurus.

| Participation | % détention directe |
|-------------------|---------------------|
| ACTIVENT WALLONIE | 24,00% |

Nombre de parts : 43.415

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|--------|-------|-------|-------|
| Participation (k€) | 2.785 | 3.705 | 3.705 | 8.190 |
| Dividende (k€) (*) | 520 | 274 | 0 | 0 |
| % Rendement | 18,67% | 7,39% | 0,00% | 0,00% |

BIOGAZ SAINT ROCH

Fruit d'un partenariat avec des acteurs locaux, une coopérative citoyenne et CENEO, la société Biogaz Saint Roch a été créée le 11 avril 2018 pour financer, construire et exploiter une unité de biométhanisation sur le territoire de la Ville de Thuin.

Il s'agit d'une installation de biométhanisation agricole de taille moyenne (600 kWe) qui met en œuvre le processus naturel de dégradation de la matière organique en milieu anaérobie (absence d'air, d'oxygène) par l'action combinée de plusieurs communautés de bactéries à une température de 37°C. L'objectif poursuivi est double :

- produire à partir de matières premières agricoles disponible localement, des énergies renouvelables permanentes sur la Ville de Thuin ;
- impliquer les citoyens et les autorités publiques dans la réalisation et l'exploitation de l'installation.

L'installation est entrée en production début janvier 2019.

| Participation | % détention directe | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|
| BIOGAZ SAINT ROCH | 24,89% | | | | |
| Participation (k€) | | 219 | 219 | 219 | 219 |
| Dividende (k€) (*) | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| % Rendement | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

Nombre de parts : 219

CERWAL

CerWal est un partenariat public-privé constitué par CENEO, qui s'est associée à d'autres intercommunales wallonnes ainsi qu'à l'entreprise Haulogy. L'objectif de la société est d'agir comme guichet unique pour tout type d'opérations de partage d'énergie : création, exploitation, optimisation... CerWal agira donc comme l'interlocuteur privilégié pour toutes les entreprises ou organisations présentes sur les parcs d'activité économique ou pour les communes souhaitant lancer du partage d'énergie.

Selon l'étude ZELDA, le potentiel est conséquent : plus de 70 parcs d'activité économique pourraient être concernés par une CER.

CerWal a assuré pendant 3 ans la mission de délégué pour la première communauté d'énergie renouvelable wallonne autorisée par la CWaPE (projet « HopsiGREEN à Tournai). Les résultats de ce projet-pilote ont démontré toute la pertinence de ce mode d'échange.

| Participation | % détention directe | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|
| CERWAL | 85,00% | | | | |
| Participation (k€) | | 4 | 5 | 5 | 17 |
| Dividende (k€) (*) | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| % Rendement | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

Nombre de parts : 8.500

ENGIE

Engie est une société active dans l'exploration/production de gaz naturel, la production d'électricité, la fourniture de ces énergies ainsi que la gestion des infrastructures.

Cette participation est la conséquence des opérations de fusion réalisées entre Electrabel et Suez, en 2006, et entre Suez et GDF en 2008. La politique de distribution des dividendes a été revue plusieurs fois ces dernières années.

| Participation | % détention directe | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------|---------------------|--------------------|--------|--------|---------------|---------------|
| ENGIE | 0,05% | Participation (k€) | 26.529 | 26.529 | 26.529 | 26.529 |
| | | Dividende (k€) | 1.760 | 1.798 | 1.861 | 1.697 |
| | | % Rendement | 6,63% | 6,78% | 7,01% | 6,40% |

Nombre de parts : 1.142.820

Consulter son rapport annuel : www.engie.com/groupe/publications

ENORA

Enora est une société active dans le développement, l'implantation et l'exploitation de stations de distribution de carburant CNG et bioCNG à destination du grand public (en ce compris professionnel) sur le territoire belge.

Enora résulte d'un partenariat entre G&V Energy Group qui gère des stations de ravitaillement en carburants, Engie Electrabel, fournisseur de gaz et d'électricité et les intercommunales IDETA, CENEO, Sogeparlux et IEG.

Depuis sa constitution, ce partenariat a vu la construction de 20 stations CNG, dont 10 en Hainaut.

| Participation | % détention directe | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------|---------------------|--------------------|-------|-------|--------------|--------------|
| ENORA | 13,33% | Participation (k€) | 400 | 400 | 400 | 400 |
| | | Dividende (k€) (*) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | % Rendement | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

Nombre de parts : 4.000

IPFW

Les enjeux de la présence des intercommunales pures de financement au capital de sociétés telles qu'ORES Assets et SOCOFE, plaident pour une meilleure coordination, voire la définition d'une position commune.

Pour y arriver, les huit intercommunales pures de financement actives en Wallonie ont décidé de mettre en place, entre elles, le 3 mars 2015, un groupement (Société en Nom Collectif au sens du nouveau CSA), qui constitue un mode de coopération pragmatique permettant :

- d'apparaître ensemble, sur des dossiers où leurs intérêts sont communs, sans remettre en cause la stratégie et l'organisation locale voulues par les communes associées ;
- de garantir l'indépendance et la distance quant à la réflexion stratégique et financière des IPFW par rapport aux structures dans lesquelles elles détiennent des participations.

Cette plateforme technique de coopération ne réalise aucune activité commerciale. Son fonctionnement est couvert par une cotisation annuelle versée par ses membres fondateurs. Forte de son expertise dans le secteur de l'énergie, c'est CENEO qui assure la gestion et le pilotage du groupement.

Avec la création de NEOWAL, qui a repris ce rôle de coordination, la plateforme IPFW est appelée à être dissoute courant 2025.

| Participation | % détention directe | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------|---------------------|--------------------|-------|-------|--------------|--------------|
| IPFW | 12,50% | Participation (k€) | 5 | 5 | 5 | 5 |
| | | Dividende (k€) (*) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | % Rendement | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

Nombre de parts : 1

NEOPARK

NEOPARK a été créée pour répondre aux besoins des entreprises des parcs d'activité économique de disposer de capacités de production d'énergie renouvelable solaire en s'adressant à un acteur unique. NEOPARK prend en charge l'ensemble des activités nécessaires afin de fournir l'énergie solaire comme un service tout compris, à un prix de location inférieur à l'économie réalisée.

NEOPARK est le fruit d'une coopération entre CENEO et Enerdeal, spécialiste du solaire industriel pour entreprises depuis 2009. Enerdeal a réalisé plusieurs centaines d'installations solaires industrielles en toiture, au sol, ou sur des carports.

Ensemble, les deux acteurs ont créé NEOPARK, dont l'objectif est de financer, construire et exploiter des projets solaires sur les parcs d'activité économique (PAE) du territoire. Trois projets sont en cours d'exploitation à Courcelles, Seneffe et La Louvière et deux autres projets sont en cours de construction à Charleroi et à Seneffe.

| Participation | % détention directe | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|
| NEOPARK | 49,00% | 49 | 49 | 49 | 49 |
| | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

Nombre de parts : 490

NEOVIA

En développant NEOVIA, CENEO et les ADT associées (IDEA, IDETA et IGRETEC) ont pour objectif de financer, construire, exploiter et entretenir, sous forme de tiers investisseur, des projets transversaux de la production locale d'énergie renouvelable et durable.

Cette société a pour vocation de soutenir les communes dans le développement de leur autonomie énergétique en garantissant un lien étroit entre leurs productions renouvelables et leurs consommations dans une optique d'autoconsommation directe sur site ou collective via les communautés d'énergie renouvelable (CER) et ce, dans une logique de circuit court énergétique.

La société est active sur les 3 bassins de vie du Hainaut. L'ensemble des 57 associés communaux de CENEO peuvent avoir recours aux services proposés par NEOVIA. Les filières développées tiendront également compte des spécificités territoriales des différents bassins et communes.

NEOVIA a lancé en 2021 la dynamique avec un appel à projets d'installation photovoltaïque sur les bâtiments publics. Après la phase d'études, 137 bâtiments répartis sur 24 communes hennuyères ont été sélectionnés et ont intégrés au premier marché lancé en 2023. La presque totalité des bâtiments est équipée de panneaux photovoltaïques au 31 décembre 2025, ce qui représente une puissance totale installée de 7,8 MWc.

Depuis mi-2023, toutes les structures publiques peuvent bénéficier des services proposés par cette structure. Un marché a été lancé fin 2025 afin d'équiper des bâtiments et un parking de deux intercommunales et un CPAS pour une puissance totale de près de 3MWc. Les travaux débuteront en 2026.

Une seconde phase à destination des communes et structures publiques hennuyères sera lancée courant 2026.

| Participation | % détention directe | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|
| NEOVIA | 70,00% | 140 | 140 | 140 | 140 |
| | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

Nombre de parts : 1.400

NEOWAL

Cette structure coopérative, constituée le 11 septembre 2023 par les 8 IPF actives en Wallonie (également présentes en IPFW), est capable de prendre des participations dans des entreprises actives dans le secteur de l'énergie. L'objectif est de permettre aux IPF de se présenter ensemble, en soutien de nouveaux projets d'énergie renouvelable et de diversifier leurs sources de revenus ; ce que la structure SNC IPFW ne permettait pas.

| Participation | % détention directe | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------|---------------------|--------------------|------|-------|-------|-------|
| NEOWAL | 45,00% | Participation (k€) | | 284 | 284 | 651 |
| | | Dividende (k€) (*) | | 0 | 0 | 0 |
| | | % Rendement | | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

Nombre de parts : 651

ORES Assets

L'Intercommunale ORES Assets est devenue, le 31 décembre 2013, l'unique gestionnaire de réseau de distribution (GRD) sur territoire mixte wallon. Elle est la conséquence de la fusion des huit GRD mixtes wallons qu'étaient : IDEG, INTERLUX, IEH, IGH, INTEREST, INTERMOSANE, SEDILEC et SIMOGEL.

Elle a pour objet de gérer le réseau de distribution sur le territoire de ses villes et communes associées ainsi que d'accomplir les missions de service public spécifiques qui lui sont confiées légalement, à savoir : l'encadrement social des consommateurs en difficulté, les mesures d'encouragement à l'utilisation rationnelle de l'énergie et l'entretien de l'éclairage public.

N'ayant pas de personnel propre, la gestion, l'exploitation et l'entretien de son réseau de distribution ont été confiés à sa filiale, ORES sc.

Depuis la libéralisation complète des marchés de l'énergie, c'est la rémunération équitable qui rémunère le capital investi dans les réseaux de distribution ; on parle ainsi de la rémunération équitable des capitaux moyens investis (REMC). Celle-ci est établie sur base de la valeur annuelle moyenne de l'actif régulé (« *Regulated Asset Base* » soit RAB).

| Participation | % détention directe | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------|---------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|
| ORES ASSETS | 44,82% | Participation (k€) | 792.362 | 792.362 | 792.362 | 792.362 |
| | | Dividende (k€) | 32.445 | 33.004 | 34.206 | 32.436 |
| | | % Rendement | 4,09% | 4,17% | 4,32% | 4,09% |

Nombre de parts "A" : 29.647.516

Consulter son rapport de gestion : <https://www.oresassets.be/fr/publications>

SIBIOM

La société SIBIOM a pour objet la mise en œuvre d'une unité de biométhanisation sur le territoire de Leuze-en-Hainaut, en partenariat avec Engie, IDETA et l'entreprise Dufour, aux fins d'injecter le gaz produit dans le réseau de distribution sur le PAE de Leuze-Europe. CENEO était déjà active dans le développement de ce projet depuis 2021 et a officiellement pris une participation de 20% du capital le 1^{er} avril 2022.

Le développement n'ayant pas abouti, les actionnaires de SIBIOM ont décidé de dissoudre la structure en 2025.

| Participation | % détention directe | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------|---------------------|--------------------|-------|-------|-------|------|
| SIBIOM | 20,00% | Participation (k€) | 50 | 50 | 50 | 0 |
| | | Dividende (k€) (*) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | % Rendement | 0,00% | 0,00% | 0,00% | |

Nombre de parts : 50.000

SOCOFE

Holding financière à caractère régional qui fédère les intérêts communaux et intercommunaux wallons, elle intervient dans des dossiers économiques et financiers d'intérêt collectif et stratégique. Elle est notamment l'actionnaire wallon de référence en Elia (via Publi-T), Fluxys (via Publigaz) et dans l'éolien offshore en mer du Nord.

Le 19 décembre 2019, dans le cadre de l'opération de réorganisation de l'actionariat wallon dans le secteur du transport d'énergie, à l'instar d'autres intercommunales de financement, CENEO a apporté ses participations en Publi-T et Publigaz à la SOCOFE en échange de nouvelles parts SOCOFE (« opération d'échange »). CENEO est donc passée de 14,18% de détention du capital de la SOCOFE à 24,77%. À la suite de cette opération, la participation historique en SOCOFE a été réévaluée sur base de la valorisation de l'opération d'échange. Depuis lors et suite à une réorganisation interne à Publi-T, la détention de capital est passée à 23,39%.

| Participation | % détention directe | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|---------------------|---------|---------|----------------|----------------|
| SOCOFE | 23,39% | | | | |
| Participation (k€) | | 184.528 | 184.528 | 184.528 | 184.528 |
| Dividende (k€) | | 9.938 | 10.186 | 10.461 | 11.149 |
| % Rendement | | 5,39% | 5,52% | 5,67% | 6,04% |

Nombre de parts : 137.647

Consulter son rapport de gestion : <https://www.socofe.be/rapports-dactivites/>

PUBLILEC

Cette société coopérative a pour objet de réaliser toutes opérations financières, mobilières et immobilières relatives au secteur de la production, du transport, de l'achat, de la vente et de l'échange d'énergie, pour le compte du secteur public. Publilec détient notamment 26,40 % du capital du producteur/fournisseur d'énergie Luminus.

| Participation | % détention directe | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|---------------------|-------|-------|--------------|--------------|
| PUBLILEC | 0,30% | | | | |
| Participation (k€) | | 1.135 | 1.135 | 1.135 | 1.135 |
| Dividende (k€) | | 0 | 0 | 7 | 23 |
| % Rendement | | 0,00% | 0,00% | 0,64% | 2,04% |

Nombre de parts : 3.718

GROUPE WIND4WALLONIA

Le 12 juin 2015, à l'instar d'autres intercommunales wallonnes et Engie, CENEO a pris une participation dans la société Wind4Wallonia, dont l'objet est de financer, construire, réaliser, gérer, entretenir et exploiter les parcs éoliens développés par Engie en Wallonie.

Entre 2016 et 2018, trois parcs éoliens ont été mis en exploitation (Dour, Sterpenich et Modave).

En 2018, une filiale d'exploitation a été mise en place, Wind4Wallonia 2, via la holding Walwind. Cinq projets (12 éoliennes) sont actuellement en exploitation à Ecaussinnes, Leuze-en-Hainaut, Soignies, Tinlot et D'huy.

Fin 2022, une seconde filiale, Wind4Wallonia 3, détenue à 100% par Walwind a vu le jour avec 2 parcs en exploitation (2 éoliennes en exploitation à Seneffe et 1 à Frameries).

| Participation | % détention directe | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------|---------------------|-------|-------|--------------|--------------|
| WIND4WALLONIA | 21,20% | | | | |
| Participation (k€) | | 843 | 843 | 843 | 843 |
| Dividende (k€) (*) | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| % Rendement | | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

Nombre de parts : 33.722

| Participation | % détention directe |
|----------------|---------------------|
| WALWIND | 22,80% |

Nombre de parts : 684

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|--------|--------|-------|-------|
| Participation (k€) | 445 | 445 | 445 | 445 |
| Dividende (k€) (*) | 99 | 171 | 0 | 0 |
| % Rendement | 22,25% | 38,43% | 0,00% | 0,00% |

W³ ENERGY

Le 10 mars 2022 a été constituée la société W³ Energy, qui a pour objet le développement, la mise en œuvre et l'exploitation de projets d'énergie renouvelable (éolien, photovoltaïque), en partenariat avec l'entreprise Perpetum et IDETA.

En 2025, CENEO a racheté les parts d'IDETA et a vu sa détention de capital passer à 50%.

La construction du premier projet de champs photovoltaïque à Courcelles (15MWc) a débuté fin 2025 et entrera en exploitation courant 2026. Trois projets éoliens (5 éoliennes) sont en cours de développement.

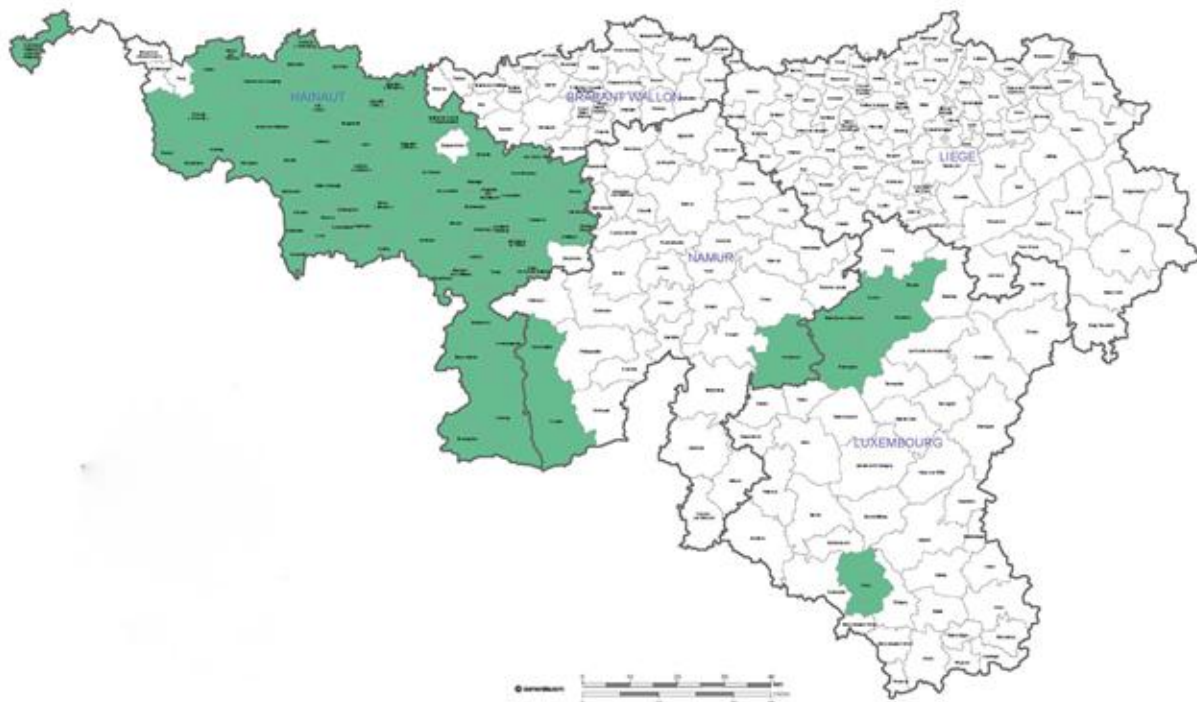
| Participation | % détention directe |
|----------------------------|---------------------|
| W³ENERGY | 40,00% |

Nombre de parts : 400

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|
| Participation (k€) | 40 | 40 | 40 | 50 |
| Dividende (k€) (*) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| % Rendement | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

Centrale d'achat d'énergie

L'activité principale de la Centrale d'achat d'énergie reste la passation des marchés publics d'électricité et de gaz pour nos adhérents.



LES MARCHES DE L'ENERGIE AU COURS DE L'EXERCICE 2025

Évolutions des marchés d'énergie pour 2024-2026

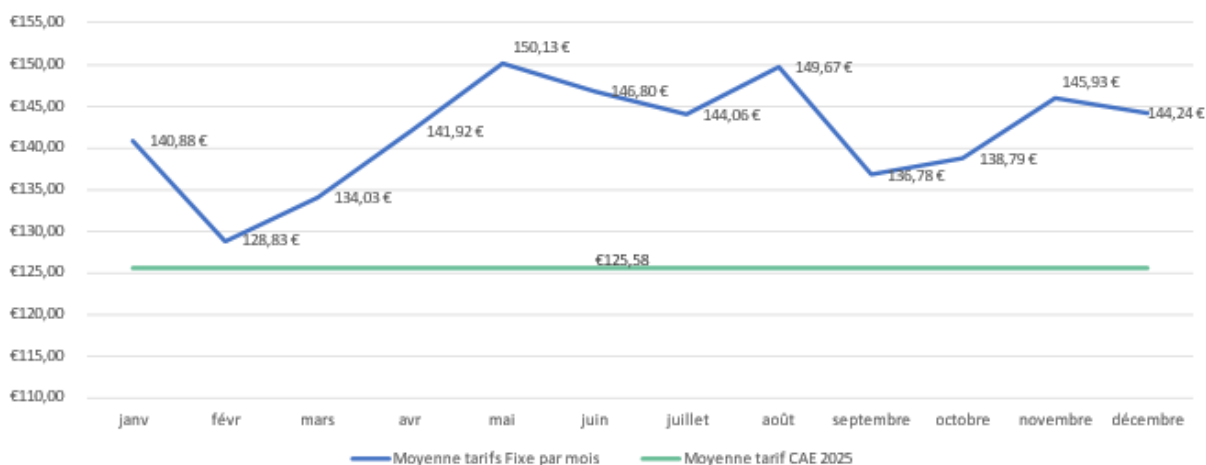
Marchés actuels : 2025

Les marchés qui ont débutés en 2024 couvrent la période du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2026.

Les 27 et 28 février 2024, une opportunité s'est présentée avec un point bas des cours boursiers, permettant ainsi de sécuriser les prix. Les prix de l'énergie ont donc été fixés pour l'année 2025 entière pour l'ensemble des lots hormis l'Éclairage public (EP). Cette exception est due à l'incertitude sur les volumes à définir en raison des changements de régime d'extinction mis en place par les pouvoirs locaux.

Les adhérents de la Centrale d'Achat d'Énergie ont donc été majoritairement immunisés contre les fluctuations de tarifs pour l'électricité et le gaz constatées sur les marchés durant l'année 2025 comme illustré dans les courbes suivantes.

Electricité - Comparaison du prix fixe par rapport au prix CAE pour 2025

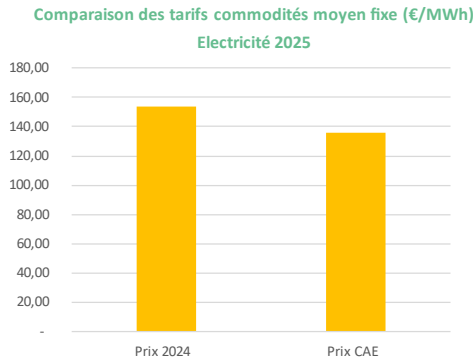


Gaz - Comparaison du prix fixe par rapport au prix CAE pour 2025

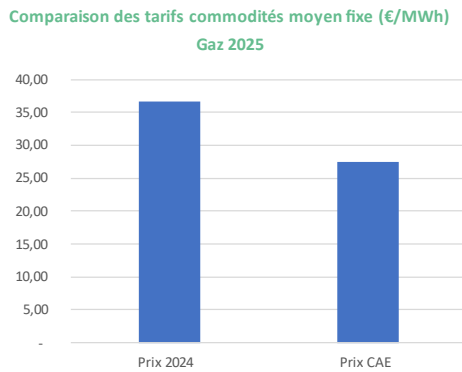


Sans la fixation opérée fin février 2024, il n'aurait pas été possible de bénéficier de la baisse des prix enregistrée en début d'année. Les économies totales générées hors éclairage public (EP) sont estimées à 9,03 millions d'euros pour 2025, dont 3,07 millions d'euros pour l'électricité et 5,96 millions d'euros pour le gaz.

Les Marchés électricité et gaz 2025



Gain estimé sur base des volumes globaux en électricité 3.072.971,91 €



Gain estimé sur base des volumes globaux en gaz : 5.966.348,65 €

1. Tendence générale des marchés pour 2026

La même politique de fixation des prix a eu lieu pour l'année prochaine permettant d'apporter de la stabilité à nos adhérents tout en leur garantissant, à l'heure actuelle, le meilleur tarif.

Nous avons constaté une forte fluctuation sur les marchés en raison du contexte géopolitique que nous connaissons mais les indices actuels sont restés plus élevés que lors de la fixation de février 2024.

La Centrale d'achat continue, en outre, d'offrir ses services aux adhérents via :

- Son rôle de courtier en certificats verts ;
- L'établissement du budget énergie pour les villes et communes ;
- L'introduction des données pour que les villes et communes puissent bénéficier de l'exonération de la redevance de voirie ;
- La mise à disposition d'un logiciel de suivi énergétique : JOOL.
- Une plateforme en ligne de gestion des mouvements de points de fourniture.



Principales décisions du Conseil d'administration

SEANCE DU 23 JANVIER 2025

Pour cette première séance de l'année, les membres du Conseil d'administration ont provisoirement désigné deux administrateurs et ce, conformément à l'article 19 des statuts coordonnés de l'intercommunale ; la nomination définitive, étant une compétence exclusive de l'Assemblée générale, sera portée à l'ordre du jour de la plus proche séance.

Dans le cadre de la politique de dividendes 2025-2039 d'ORES Assets, les membres du Conseil d'administration ont approuvé une convention d'une durée de 15 ans visant à atteindre un équilibre entre les investissements requis pour la transition énergétique, la conservation, pour le GRD, d'une structure bilantaire solide, et le maintien et la stabilité des futurs dividendes à percevoir par les actionnaires d'ORES de sorte à leur permettre de disposer de la capacité de remboursement nécessaire des emprunts en cours liés à la détention de ces parts et de distribution envers leurs communes associées.

Ensuite, afin de simplifier l'actionariat de la société participée W³ Energy, le Conseil d'administration a marqué un accord de principe sur le rachat des actions détenues par IDETA, au prix de souscription de 10.000,00 euros, de sorte que CENEO devienne le seul interlocuteur public du partenariat éolien. Ce rachat était en outre conditionné au transfert des trois projets en cours de développement par IDETA (actionnaire sortant) à CENEO au prix de 230.000 euros environ, par souci de cohérence et d'uniformisation, ce qui a été également approuvé par le Conseil d'administration.

Par ailleurs, le mandat du réviseur d'entreprises, limité à 3 ans maximum en vertu du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation, prenant fin le 30 juin 2025, le Conseil d'administration a approuvé une convention de marchés conjoints de prestations de révisiorat entre CENEO, Charleroi Métropole et IGRETEC mandatant cette dernière pour procéder, en leur nom collectif, à la passation d'un marché public conjoint pour la désignation d'un réviseur d'entreprises pour une durée de trois ans, prenant cours à partir du 1er juillet 2025.

Dans le cadre de la Centrale d'achat d'énergie, les administrateurs ont entendu le bilan des marchés électricité et gaz naturel pour l'année 2024 écoulée ainsi que les projections pour les années 2025 et 2026. A ce dernier égard, il a, d'ailleurs, donné mandat à son Secrétaire général pour solliciter les adhérents sur la position à prendre en termes d'éclairage public.

Enfin, le Conseil d'administration a :

- émis un avis conforme, conformément aux dispositions du décret « Gouvernance », sur la prise de participation de SOCOFE en ESTOR-LUX III, spécialisée dans le stockage de batteries ;
- marqué un accord sur la demande urgente de l'Administration communale d'Aiseau-Presles sollicitant CENEO pour réaliser une étude de faisabilité d'une CER sur leur territoire dans le cadre du subside EUCF-Life.

SEANCE DU 20 FEVRIER 2025

Suite à la démission de certains administrateurs résultant des élections communales d'octobre dernier, le Conseil d'administration a modifié sa délégation de pouvoirs.

La séance se poursuit avec l'approbation, par les membres du Conseil d'administration, du lancement d'un appel d'offres européen relatif à l'acquisition, au développement et à la maintenance d'un logiciel de facturation et de suivi de consommations énergétiques pour une période de 10 ans et ce, dans le cadre de sa Centrale d'achat d'énergie. Il a également, à cet effet, donné mandat à son Secrétaire général pour accomplir toutes les formalités relatives à ce marché. Le coût global estimé s'élèverait à 1,5 millions euros.

Dans le cadre de l'organisation d'une nouvelle mission d'études portant, cette fois-ci, sur les filières de biométhanisation et d'hydrogène développées par la Ville de Vienne à un stade plus mature qu'en Belgique, le Conseil d'administration a approuvé l'attribution d'un marché public de services faisant appel à une agence de voyages afin de planifier les déplacements, le logement et le transfert entre les différentes visites du programme à la société Voyages Copine.

Lors de cette séance, les administrateurs ont ratifié la convention relative aux modalités de la mission confiée à CENEO en sa séance du 23 janvier, de réaliser une étude de faisabilité relative à la création d'une CER pour l'Administration communale d'Aiseau-Presles et qui représente un montant global forfaitaire de 21.020,40 euros HTVA.

Ensuite, le Conseil d'administration a marqué un accord sur le plan d'investissement du Secteur VII d'un montant de 19 millions d'euros pour l'exercice 2025, financé principalement par un programme de billets de trésorerie, afin de poursuivre les objectifs stratégiques de l'intercommunale dans les projets de production d'énergie renouvelable portés par les SPV NEOVIA, NEOPARK et ActiVent Wallonie.

Enfin, suite à la baisse des subsides alloués par le Fonds de Transition Juste (FTJ) passant de 90% à 45% couplée à d'autres paramètres financiers défavorables, le Conseil d'administration a décidé d'abandonner les 7 projets de biométhanisation et d'hydrogène concernés par ledit Fonds et dont la rentabilité n'était plus assurée.

SEANCE DU 22 MAI 2025

La séance a débuté avec les formalités inhérentes au Code de la démocratie locale et de la décentralisation, les comptes consolidés au 31 décembre 2024 et le rapport de gestion ont donc été arrêtés par le Conseil d'administration. Les administrateurs ont, ensuite, approuvé le contenu de la lettre d'affirmation au réviseur ainsi que le rapport annuel de rémunérations du Conseil d'administration annexé au rapport de gestion. Dans la foulée, les administrateurs ont approuvé l'ordre du jour de l'Assemblée générale du 27 juin 2025.

Les administrateurs ont ensuite pris acte du rapport d'analyse des offres rédigé par IGRETEC dans le cadre du marché conjoint de révisorat, et ainsi décidé de soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale compétente en la matière, la désignation de RSM Belgium.

La séance s'est poursuivie par l'accord de principe des membres du Conseil d'administration sur le retrait de CENEO de la SNC IPFW, appelée à être dissoute, au profit de la structure NEOWAL, plus appropriée en termes d'investissements diversifiés dans le renouvelable et destinée, sur le long terme, à compenser la baisse attendue des dividendes d'ORES à l'horizon 2030 générée par le contexte réglementaire.

Les administrateurs ont ensuite approuvé :

- la désignation des candidats-administrateurs présentés pour la zone géographique de CENEO en vue de recomposer les organes de gestion d'ORES et d'ORES Assets suite aux élections communales d'octobre 2024 ;
- l'attribution du marché public de services relatif à l'acquisition, au développement et à la maintenance d'un logiciel de facturation et de suivi de consommations énergétiques à la société qui a présenté l'offre économiquement la plus avantageuse ;
- la mise en *stand-by* d'un partenariat dans la filière agrivoltaïque suite aux difficultés d'ordre économique et réglementaire rencontrées ;
- la cotisation de CENEO, d'un montant de 75.600,00 euros, dans le budget 2025 de NEOWAL couvrant les frais de fonctionnement de cette dernière.

Le Conseil d'administration a approuvé les investissements, d'un montant d'1.509.156,05 euros, qui seront pris en charge par le Secteur VII de l'intercommunale, de deux nouveaux projets en NEOPARK qui consistent à placer des installations photovoltaïques sur les bâtiments appartenant aux sociétés Syngenta Chemicals SPRL (Seneffe) et Industeel Belgium (Charleroi).

Au cours de cette séance, les administrateurs ont également :

- approuvé le versement, à IDEA, de 14.067 euros HTVA afin d'exploiter, via la coopération publique, un outil cartographique « Energie » développé par cette dernière. Cet outil recense, à l'échelle du Hainaut, tous les projets de production d'énergie renouvelable existants et permet d'identifier les zones encore disponibles en vue de réaliser de nouveaux projets et ce, afin de maintenir un équilibre sur les trois bassins de vie de CENEO ;
- ratifié la décision, prise par le Bureau exécutif organisé le 20 mars 2025, de maintenir la mission d'études à Vienne sous réserve d'une délégation exclusivement technique suite au désistement d'un certain nombre d'élus locaux invités et vu les frais déjà engagés ;
- pris acte de la volonté d'IDETA de racheter les participations considérées « non-régulées » (Engie, Neowal et SOCOFE) détenues actuellement par le Secteur IV de l'intercommunale. Cette position se justifie par la volonté d'IDETA d'anticiper les objectifs annoncés dans la Déclaration de politique régionale (DPR) concernant la séparation entre le secteur « régulé », à savoir les réseaux de distribution et de transport, et le secteur « non-régulé » de l'énergie, au nom de son autonomie décisionnelle. Cependant, sans prévaloir de la DPR et du renouvellement des organes de gestion qui se profile, les administrateurs ont décidé de reporter la décision après ledit renouvellement.

La séance s'est clôturée par la communication, aux membres du Conseil d'administration, des rapports d'activités 2024 de la société IPFW ainsi que de NEOWAL.

SEANCE DU 23 JUIN 2025

Convoqué suite à une requête de certains administrateurs sur pied de l'article 22 des statuts, le Conseil d'administration a entendu :

- la procédure légale relative au renouvellement des instances à mettre en corrélation avec la récente décision du Ministre de Tutelle dont il sera tenu compte lors de l'Assemblée générale ;
- la situation du Secrétaire général, concernant son mandat, détenu à titre privé et en toute légalité, au sein de la société de droit privé Biogaz Saint-Roch et du conflit d'intérêts qu'il pourrait engendrer au regard des prêts octroyés par CENEO à la société. Il ressort que ces derniers ont été conclus aux conditions de marché et ont fait l'objet d'un processus décisionnel adéquat ;
- les frais de représentation de CENEO et plus particulièrement de la détention d'une carte de crédit par le Secrétaire général, laquelle s'avérerait être détenue en toute légalité n'étant pas « mandataire » au sens du Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation.

Il a également pris acte :

- de l'existence d'une requête de convocation en NEOWAL sur laquelle le Conseil d'administration n'a pas la légitimité de se prononcer ;
- de la méthodologie de rémunération des prestations de gestion effectuée par CENEO pour le compte de NEOWAL, distincte de la rémunération des membres des instances de NEOWAL décidée par l'Assemblée générale de ladite société ;
- du souhait de la majorité du Conseil d'administration de NEOWAL de voir la société E-WATe, en situation de soi-disant « quasi-faillite », mise en dissolution, ce sur quoi le Conseil d'administration de CENEO n'est nullement appelé à se prononcer à ce stade ;

Par ailleurs, le Conseil d'administration s'est vu, à nouveau, saisir, au travers de la requête, de la volonté d'IDETA de racheter les participations considérées « non-régulées » (Engie, NEOWAL et SOCOFE) détenues actuellement par le Secteur IV de l'intercommunale, alors que les administrateurs avaient, en la séance du 22 mai 2025, décidé de confier le débat aux prochains membres du Conseil d'administration, volonté qui a été réitérée.

Le Conseil d'administration a pris acte des éléments de réponses apportés dans le cadre de la requête et n'a appelé, ni à des questions, ni à des examens complémentaires.

SEANCE DU 27 JUIN 2025

Le Conseil d'administration a, tout d'abord, approuvé le rapport spécial, tel que prescrit par l'article 6:116 du Code des Sociétés et des Associations, établissant que les tests d'actif net et de liquidité de l'exercice 2024 permettent une distribution des dividendes aux associés.

Cette séance étant la dernière de la législature 2018 – 2024, le Conseil d'administration a pris acte du bilan de l'intercommunale au cours de ces 6 années au travers d'une projection vidéo.

SEANCE DU 27 JUIN 2025 OUVERTE AU PUBLIC (conformément à l'article L1532-1 § 2 du CDLD)

Le Conseil d'administration a ouvert sa séance au public et la clôt aussitôt en l'absence de tout tiers intéressé, les inscrits initiaux ayant assisté à l'Assemblée générale, y ont reçu toute l'information utile et dès lors décidé de ne pas assister au Conseil d'administration ouvert au public.

SEANCE DU 27 JUIN 2025

Suite aux élections communales d'octobre 2024 et à la désignation de ses membres par l'Assemblée générale, le nouveau Conseil d'administration a été installé. Les administrateurs ont élu leurs Président et Vice-président, désigné un Observateur au Conseil d'administration et ont procédé à l'installation des différents organes : le Bureau exécutif, les trois Comités restreints de gestion, le Comité de rémunération et le Comité d'audit. Ils ont, en outre, adopté leur règlement d'ordre intérieur et approuvé la nouvelle délégation de pouvoirs.

Par ailleurs, le Conseil d'administration a, dans le cadre de l'Assemblée générale extraordinaire prochaine de NEOWAL, désigné son représentant et approuvé les modifications statutaires à son ordre du jour. Les administrateurs ont, en outre, désigné leurs représentants au sein des instances d'IPFW et de NEOWAL.

A titre informatif, ont été communiquées aux membres la liste des mandats détenus par CENEO dans les sociétés participées directes et indirectes, ainsi que la date de la prochaine réunion.

Suite à une interpellation d'un administrateur à plusieurs reprises en séance, le statut du Secrétaire général, tiers au Conseil d'administration, a été rappelé et à ce titre, n'a pas fait l'objet d'un renouvellement automatique en cette séance.

SEANCE DU 8 JUILLET 2025

Cette séance, convoquée sous couvert de l'urgence, s'est ouverte sur la désignation provisoire de deux administrateurs et ce, conformément à l'article 19 des statuts coordonnés de l'intercommunale ; la nomination définitive, étant une compétence exclusive de l'Assemblée générale, sera portée à l'ordre du jour de la plus proche séance.

Le second point à l'ordre du jour portait sur l'élection d'un Secrétaire général que le Conseil d'administration, rompant avec les précédentes mandatures, a considéré comme un « mandat » devant donc être nécessairement renouvelé à l'instar des mandats d'administrateurs. Le Conseil d'administration a donc procédé à l'élection d'un nouveau Secrétaire général pour une durée déterminée de six ans.

SEANCE DU 24 SEPTEMBRE 2025

Lors de cette séance, les membres du Conseil d'administration ont approuvé les conventions de coopération publique entre l'intercommunale et ses trois ADT (IDEA, IDETA et IGRETEC) encadrant le partage des missions de développement de projets, de gestion interne de CENEO et de ses sociétés participées.

L'adaptation des délégations de compétences et de signatures suite à l'élection d'un nouveau Secrétaire général a également été validée par les membres.

Le report du point « Suivi des demandes d'IDETA en matière de réorganisation de ses participations », faisant suite à la séance du 22 mai 2025, a été adopté.

Par ailleurs, le Conseil d'administration a marqué accord sur :

- la reprise des engagements contractuels d'IDETA vis-à-vis de la société W³ Energy suite à sa sortie du capital ainsi que la réévaluation du prix du transfert de projets développés par cette dernière arrêté initialement par le Conseil d'administration en sa séance du 23 janvier à 250.000 euros (pouvant aller le cas échéant jusque 360.000 euros) ainsi que l'investissement de 821.785 euros dans le projet de panneaux photovoltaïques Grand Champs (Farciennes) ;
- l'investissement de 3.114.440 euros, au travers d'un prêt d'actionnaires à NEOPARK, dans le projet consistant à placer des panneaux photovoltaïques sur le bâtiment d'INEOS (Feluy). Cet investissement entre dans le plan d'investissement du Secteur VII de l'intercommunale, décidé en février 2025.

Ensuite, le Conseil d'administration a accepté les nouveaux « *covenants* » imposés par la Banque Européenne d'Investissement (BEI) à ORES dans le cadre d'un prêt de 450 millions d'euros destiné à sa politique d'investissement.

Au cours de cette séance, les administrateurs ont pris acte de la demande :

- de SOCOFE de participer à une augmentation de capital en vue de couvrir ses besoins d'investissement à des fins d'adaptation des réseaux de transport et de développement de l'éolien *offshore*. Il a à cet effet renvoyé vers NEOWAL qui est la structure commune à toutes les IPF actionnaires d'ORES ;
- du Président de confier un audit spécifique au réviseur d'entreprises afin d'apporter un éclairage complémentaire concernant les enjeux financiers auxquels CENEO sera confrontée ces prochaines années. Ce point a néanmoins été reporté à une séance ultérieure moyennant avis préalable du Comité technique.

Les membres ont également mandaté le Secrétaire général et le délégué à la gestion journalière de soumettre une nouvelle proposition de calendrier.

Le Conseil d'administration, après avoir reconnu l'urgence de ce point admis en sus de l'ordre du jour initial conformément à son Règlement d'Ordre Intérieur, a approuvé le lancement du marché public relatif à la fourniture d'électricité et de gaz pour les Sociétés de Logements Publics, l'actuel arrivant à échéance le 31 décembre 2025.

SEANCE DU 6 NOVEMBRE 2025

La séance s'ouvre sur l'approbation des règlements d'ordre intérieur des trois Comités de gestion ainsi que sur l'opération (de scission) permettant à la commune de Brunehaut de changer de gestionnaire de réseaux de distribution à moindres frais. Concrètement, cette opération, actée par le biais d'une convention multipartite et validée par le Conseil d'administration, acte le retrait de la demande de la commune de Brunehaut de sortie du capital de CENEO mais implique une prise de participation de l'ordre de 8 % de CENEO dans le capital du GRD AIEG.

Dans le cadre de ses participations énergétiques, le Conseil d'administration a :

- approuvé l'investissement de quelque 170.000 euros, pris en charge par le Secteur VII de CENEO au travers de son plan d'investissement, dans un nouveau projet en NEOPARK qui, pour rappel, consiste à placer des panneaux photovoltaïques sur le bâtiment de la société Galactic (Escanaffles) ;
- dans le cadre du projet Grand Champ, marqué accord sur la convention par laquelle CENEO sous-concède le terrain sur lequel le projet doit être construit, initialement concédé à CENEO par le Port Autonome de Charleroi, à W³ Energy lui fixant, dès lors, les mêmes droits et obligations que CENEO vis-à-vis du concédant initial.

Au cours de cette séance, les administrateurs ont, malgré le dépassement du délai, donné un avis conforme sur la demande de la SOCOFE, conformément aux dispositions du décret « Gouvernance », sur sa prise de participation, à hauteur de 40 %, dans le SPV GRAMME STORAGE 1, spécialisé dans les parcs de batteries.

Dans la foulée, les administrateurs ont procédé à la désignation des représentants de CENEO au sein de Publi-T et Publigaz, suite à un renouvellement de leurs instances, ainsi qu'en SOCOFE, NEOPARK et ActiVent Wallonie, suite à des démissions de membres.

Enfin, le Conseil d'administration a, classiquement, approuvé son projet de Plan stratégique 2026-2028, incluant une mise en réserve de 28 millions d'euros destinés à la recapitalisation d'ORES dans le cadre de ses *covenants* imposés par la BEI ainsi que la vente d'un actif stratégique. Celui-ci s'appuie également sur la prudence concernant les appels en capital de SOCOFE, un recentrage des investissements du secteur VII et une réduction des frais de fonctionnement de l'intercommunale de 8,57%. Les administrateurs ont, de surcroît, arrêté la date et l'ordre du jour de leur prochaine

Assemblée générale après avoir désigné leur Secrétaire général pour représenter CENEO à l'Assemblée générale d'ORES.

SEANCE DU 16 DECEMBRE 2025

Lors de cette séance, le Conseil d'administration a pris acte de la non-approbation du Plan stratégique 2026-2028 par ses associés lors de l'Assemblée générale du 12 décembre 2025 ainsi que de l'avis du Commissaire aux comptes à ce sujet, appelant à la prudence à défaut de cadre stratégique global. Face à cette situation sans précédent, les administrateurs ont chargé leur Secrétaire général d'entreprendre les démarches nécessaires à la mise en œuvre d'une nouvelle version dudit Plan et de solliciter l'avis de la tutelle.

Ensuite, le Conseil d'administration a décidé de lancer une procédure d'audit interne en deux volets ; le premier volet porterait sur l'analyse financière prospective de l'intercommunale au-delà de 2028 dont le cahier des charges sera établi par le Comité d'audit (suivi de la décision du 24 septembre), tandis que le deuxième volet consisterait en un examen des frais de fonctionnement des six derniers exercices de l'intercommunale et des perspectives de réduction, par le Comité d'Audit dument mandaté par le Conseil d'administration.

Dans le cadre de la distribution de l'acompte sur les dividendes pour l'exercice 2025, le Conseil d'administration a approuvé son rapport spécial, prévu par l'article 6:116 du Code des Sociétés et des Associations obligeant l'intercommunale à réaliser un double test de solvabilité et de liquidité basé sur un état des comptes consolidés au 31 octobre 2025. Il en résulte l'approbation, par les administrateurs, du versement de l'acompte sur les dividendes de l'exercice 2025 d'un montant de 16.502.500 euros conformément aux propositions des Comités de gestion.

Au cours de cette séance, les administrateurs ont marqué un accord de principe sur l'augmentation de capital sollicitée par SOCOFE, à hauteur de 23,5 millions d'euros, sous réserve qu'elle :

- soit intégralement et directement dédiée à Publi-T ;
- garantisse un rendement de 7 % via convention d'associés ;
- ne fasse pas obstacle à un réexamen du plan d'investissements initial par les actionnaires en vue d'une éventuelle adaptation ;
- ne fasse pas l'objet d'un avis défavorable de la tutelle en l'absence de plan pluriannuel validé par ses associés.

Afin de mettre en œuvre le projet Grand Champ, porté par W³ Energy dont CENEO est actionnaire, le Conseil d'administration a approuvé l'acte de cautionnement, d'un montant de 821.785 euros, nécessaire à la finalisation du prêt octroyé par Belfius banque.

Les administrateurs ont, ensuite, pris acte :

- de la demande d'avis conforme de la SOCOFE, conformément aux dispositions du décret « Gouvernance », sur sa prise de participation, à hauteur de 50 % maximum, dans le SPV GRAMME STORAGE 2, spécialisé dans les parcs de batteries ;
- des désignations pour les mandats détenus par CENEO dans les sociétés participées et ce, conformément à l'article L1523-15 § 8 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation.

Enfin, le Conseil d'administration a approuvé :

- le règlement d'ordre intérieur du Comité de rémunération, conformément à l'article L1523-17 §2 alinéa 3 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ;
- l'attribution du marché public relatif à la fourniture d'électricité et de gaz naturel pour les sociétés de logements publics dits « maisons vides » lancé par notre Centrale d'achat d'énergie ; ces derniers entreront en vigueur le 1^{er} janvier 2026 et ce, pour une durée d'un an.

Dossier(s) d'attribution de marché

Au cours de l'exercice 2025, 5 dossiers d'attribution de marché ont été approuvés, à savoir :

| N° | Libellé | Attributaire | Procédure |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1 | Marché public de services d'une agence de voyages | Voyages Copine | Marché public de faible montant pouvant être conclu par facture |
| 2 | Marché public de services relatif à l'acquisition, au développement et à la maintenance d'un logiciel de facturation et de suivi de consommations énergétiques pour une période de 10 ans | DAPESCO | Appel d'offres européen |
| 3 | Marché public de services relatif à la désignation d'un réviseur d'entreprises pour une période de trois ans | RSM Belgium | Procédure négociée directe sans publication préalable |
| 4 | Marché de fournitures ayant pour objet la fourniture d'électricité Lot 6 Sociétés de logements sociaux « Logements vides » - ME015 2025 - Lot 1 | Luminus S.A. | Procédure négociée directe sans publication préalable |
| 5 | Marché de fournitures ayant pour objet la fourniture de gaz naturel Lot 3 Sociétés de logements sociaux « Logements vides » - MG015 2025 - Lot 2 | Luminus S.A. | Procédure négociée directe sans publication préalable |

Principales décisions des Comités de gestion « Est Hainaut », « Wallonie picarde » et « Mons & Borinage »

SÉANCES DES 9, 12 ET 13 MAI 2025

Lors de ces séances, les Comités de gestion ont tous arrêté leurs comptes annuels au 31 décembre 2024.

Le Comité de gestion « Wallonie Picarde » a, en outre, marqué accord sur la demande du Conseil d'administration d'IDETA de rachat des parts détenues par le Secteur IV de CENEO en SOCOFE, Engie et NEOWAL, aux motifs d'une volonté de séparer les secteurs « régulé » et « non régulé » de l'énergie, de maîtriser en toute autonomie sa stratégie de financement et de rapprocher le centre de décisions dans le secteur énergétique.

SÉANCES DES 11 et 12 SEPTEMBRE 2025

Lors de ces séances, les Comités de gestion « Wallonie Picarde » et « Mons & Borinage » ont eu à traiter de l'élection d'un Président et d'un Secrétaire dudit Comité, et de l'impact sur CENEO de la modification des *covenants* financiers des emprunts conclus ou à conclure par ORES avec la BEI ; le premier ayant donné un accord de principe sur ceux-ci, contrairement au second.

Le Comité de gestion « Wallonie Picarde » a également procédé à un suivi de la demande d'IDETA concernant le rachat des parts du Secteur IV en entendant les modalités et le *timing* des trois cessions envisagées et décidé de porter formellement ce point au Conseil d'administration de CENEO du 24 septembre 2025.

Il a, en outre, réalisé un suivi de la demande de retrait de la commune de Brunehaut, associée au Secteur IV, dans le cadre de son changement de gestionnaire de réseau de distribution, lequel transfert de réseau prendrait, *in fine*, la forme d'une scission partielle asymétrique et conduirait à la détention de parts AIEG par CENEO, ce qui sera néanmoins décidé par le Conseil d'administration.

SÉANCES DES 21, 22 ET 23 OCTOBRE 2025

Lors de ces séances, les Comités de gestion ont arrêté leur proposition de Règlement d'intérieur à l'organe

d'administration, ainsi que leur projet de Plan stratégique 2026-2028 et notamment, leurs comptes prévisionnels ainsi que leurs politiques de distribution de dividendes, sauf concernant le Comité de gestion « Mons & Borinage » qui ne l'a pas approuvé.

Le Comité de gestion « Est-Hainaut », qui ne s'était pas encore réuni depuis l'installation de la nouvelle mandature, a également élu son Président, tandis que le Comité de gestion « Mons & Borinage » a traité à nouveau de ce point, vu la parité des voix à la séance précédente, laquelle s'est produite à nouveau en cette séance.

SÉANCES DU 6 NOVEMBRE 2025

Vu la non-approbation de certains points, le Comité de gestion « Mons & Borinage » a été appelé à se prononcer sur l'élection d'un Président, à nouveau sans majorité, et un projet de Plan Stratégique 2026-2028 concernant leurs secteurs, qui a été approuvé.

SÉANCES DES 25, 26 ET 28 NOVEMBRE 2025

Lors de ces séances, les Comités de gestion ont approuvé les montants des acomptes de leurs secteurs de compte à valoir sur les dividendes de l'exercice 2025 ; à verser aux associés à la fin du mois de décembre.

Le Comité de gestion « Mons & Borinage » a, une fois encore, traité de l'élection d'un Président et d'un Secrétaire, vu la parité des voix à la séance précédente, sans succès.

Principales décisions du Comité d'Audit

SÉANCE DU 12 MAI 2025

Lors de cette séance, le Comité d'Audit a pris connaissance des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024.

SÉANCE DU 21 OCTOBRE 2025

Lors de cette séance, le Comité d'Audit a décidé de reporter l'approbation de son Règlement d'Ordre Intérieur suite à une communication tardive du document sur la plateforme destinée aux membres, d'élire son Président et a pris connaissance de l'analyse du risque sur la dette de l'intercommunale.

Pour clôturer la séance, le Comité d'audit a procédé à un suivi de la demande d'audit complémentaire de l'intercommunale proposée en la séance du 24 septembre et a confirmé le mandat au Comité technique d'établir un cahier des charges destiné à spécifier la mission, afin que le point soit réinscrit en Conseil d'administration et à un Comité d'audit ultérieur.

Principales décisions de l'Assemblée générale

La première Assemblée générale ordinaire, qui s'est tenue le 27 juin 2025, a approuvé les comptes annuels de l'exercice 2024 et a donné décharge aux membres du Conseil d'administration et du Collège des contrôleurs aux comptes pour l'exercice de leur mandat au cours de l'année 2024, après avoir entendu leurs rapports divers.

Elle a également approuvé l'augmentation de la prise de participation de CENEO en W³ Energy suite au rachat des 10% de capital détenus par IDETA, ainsi que les prises de retrait dans les sociétés IPFW et SIBIOM, appelés à être dissoutes, également détenues à plus de 10% par l'intercommunale.

La séance s'est clôturée par la nomination d'un réviseur d'entreprises pour une période de trois ans et le

renouvellement classique de la composition des organes de gestion, sauf en ce qui concerne les candidats-administrateurs proposés par les ADT associées à CENEO et titulaires de parts Y (IGRETEC, IDEA et IDETA) sur décisions du Ministre des Pouvoirs Locaux.

La dernière Assemblée générale ordinaire, réunie le 12 décembre 2025, n'a pas approuvé son Plan stratégique 2026-2028 qui avait été présenté au Conseil d'administration du 6 novembre 2025. Elle a, par contre, approuvé les recommandations émises par le Comité de rémunération conformément à l'article L1523-17 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation, ainsi que les désignations définitives de deux administrateurs cooptés provisoirement par le Conseil d'administration en sa séance du 8 juillet.

Rapport environnemental et développement durable de l'intercommunale

Au fil des années, l'énergie et l'environnement sont de plus en plus liés. CENEO l'a bien compris et a orienté sa stratégie d'investissements vers le renouvelable via la création du Secteur « Participations énergétiques » (Secteur VII) dont l'objectif est d'accueillir les nouveaux investissements réalisés à travers différentes filières dans le secteur de l'énergie renouvelable.

Filière de l'éolien

En 2015, la société Wind4Wallonia, concrétisation d'un partenariat entre le secteur public wallon et Engie pour investir et exploiter des parcs éoliens en Wallonie, a été créée. CENEO y détient 21,2% du capital.

Afin de ne pas donner l'exclusivité à Engie concernant l'exploitation de parcs éoliens en Wallonie, l'année 2017 voit la naissance d'ActiVent Wallonie, qui est une société d'exploitation de projets d'énergies renouvelables en partenariat avec Luminus et dont CENEO détient aujourd'hui 24 % du capital. Les premiers investissements au sein de cette structure ont été réalisés en 2018.

La même année, les actionnaires de Wind4Wallonia, dont CENEO, prennent la décision de créer Walwind, structure holding dans laquelle seront logées les sociétés d'exploitation des futurs parcs éoliens développés en collaboration avec Engie (Wind4Wallonia 2). Les premiers investissements réalisés dans cette structure sont aujourd'hui en exploitation. Fin 2022, une nouvelle filiale d'exploitation (Wind4Wallonia 3) voit le jour afin d'y loger de nouveaux projets en investissements.

Filière du photovoltaïque

Début 2021, la société 100% publique NEOVIA a vu le jour avec pour objectif de financer, construire et exploiter, sous forme de tiers investisseur, des projets transversaux de production d'énergie renouvelable pour ses associés communaux. Un premier marché a été lancé en 2023 et 140 bâtiments publics ont été équipés de panneaux photovoltaïques en 2024 et 2025.

En 2022, deux sociétés ont été créées afin de contribuer au développement de cette filière sur la province du Hainaut :

- W³ Energy, en partenariat avec Green4Power et dont l'objectif est de financer, construire et exploiter des projets solaires et éoliens de type industriel ;
- NEOPARK, en partenariat avec Enerdeal et dont l'objectif est de proposer aux entreprises des parcs d'activité économique d'installer des panneaux solaires sur leur toit, leur parking ou leur terrain.

Filière de la biométhanisation

En Wallonie, CENEO se positionne également comme partenaire financier dans la biométhanisation. En effet, le

Conseil d'administration a décidé d'investir dans la construction d'une unité de biométhanisation à Thuin, via une prise de participation (24,89%) et un prêt subordonné dans la société Biogaz Saint Roch. Cette station produit de l'électricité verte et de la chaleur depuis le début 2019.

En 2022, c'est dans le développement d'une station de biométhanisation à Leuze-en-Hainaut qu'a décidé d'investir CENEO via une prise de participations dans Sibiom en partenariat avec Engie, IDETA et Dufour. Ce projet en phase d'études a pour objectif final d'injecter le biogaz produit sur le réseau de distribution. Cependant, au vu des problèmes rencontrés en termes d'intrants et d'évacuation des digestats, essentiels à l'exploitation d'une unité de biométhanisation, CENEO a décidé de ne pas investir dans ce projet et de transférer le permis à Engie afin qu'elle poursuive, seule, le développement du projet

Le partage d'énergie

Forte de son expérience en tant que pilote du projet ZELDA (Zonings à Energie Locale et Durable), CENEO a développé, en 2020, CerWal, dont l'objectif sera de mettre à disposition une offre de services globale et adaptée pour répondre au besoin d'une Communauté d'énergie renouvelable (CER).

CENEO met également à disposition de ses communes associées l'outil digital Thémis, qui permet aux conseillers en énergie d'accompagner et de conseiller au mieux les citoyens qui souhaitent voir émerger une communauté d'énergie renouvelable dans leur quartier.

Le tableau ci-dessous reprend les différentes participations du Secteur VII de CENEO dans des sociétés produisant de l'énergie verte :

| Année | Projet | Détention publique (%) | Détention CENEO (%) |
|-------|-----------------------|------------------------|---------------------|
| 2015 | Wind4Wallonia | 50 | 21,2 |
| 2017 | ActiVent Wallonie | 49 | 24 |
| 2018 | Walvert Thuin | 24,89 | 24,89 |
| 2018 | Walwind | 50 | 22,8 |
| 2021 | NEOVIA | 100 | 70 |
| 2022 | W ³ Energy | 50 | 50 |
| 2022 | NEOPARK | 49 | 49 |

Ces partenariats permettent à CENEO d'exploiter, fin 2025, 40 éoliennes, 142 installations photovoltaïques ainsi qu'une station de biométhanisation, qui, grâce à une puissance totale installée de près de 135 MW, produisent de l'électricité verte équivalant à la consommation électrique annuelle moyenne de près de 68.000 ménages. Ce qui correspond à une diminution théorique de plus de 45.000 tonnes de CO₂ par an.

Toujours en 2025, un nouveau parc éolien (5 éoliennes) et 4 installations photovoltaïques étaient en cours de construction. Ces investissements vont permettre de porter la puissance totale de production d'énergie verte à près de 173 MW, soit la consommation théorique en électricité de plus de 81.000 ménages. CENEO contribuera aux objectifs wallons de réduction des émissions de CO₂ avec une réduction de près de 54.000 tonnes par an.

De plus, la Centrale d'achat d'énergie qui réunit, au travers de ses marchés publics conjoints d'électricité et de gaz, plus de 300 adhérents, a attribué ses marchés à un fournisseur d'énergie verte. Les volumes de consommation pour 2025 s'élèvent à 226,49 GWh d'électricité, soit une réduction des émissions de CO₂ théorique de plus de tonnes.

Outre ses participations dans les gestionnaires de réseaux (ORES Assets, Elia et Fluxys via SOCOFE), CENEO détient 23,49 % du capital de la holding SOCOFE, qui a également une politique d'investissements axée sur le développement durable (l'éolien offshore et onshore, les panneaux photovoltaïques et le stockage).

En 2026, CENEO continuera de développer sa stratégie d'investissements dans l'énergie verte avec la mise en

exploitation d'un nouveau parc éolien sur la commune de Fleurus, mais aussi de projets photovoltaïques sur les communes de Farciennes, Courcelles, La Louvière et Charleroi.

Avec NEOVIA et son second marché public, 7 bâtiments publics seront équipés d'installations photovoltaïques pour une puissance globale de près de 3 MW.

Enfin, de nombreux projets éoliens et photovoltaïques sont en cours de développement via les différents partenariats existants.

Événements importants survenus après la clôture de l'exercice

CENEO n'a, à sa connaissance, pas d'évènement qui viendrait modifier les comptes 2025. Concernant ses comptes 2026, CENEO a pris part le 12 mars 2026 à une augmentation de capital de la SOCOFE à hauteur de 23.862.079 € en application des décisions de ses Conseils d'administration des 16 décembre 2025 et 2 février 2026.

Article 3:6 du Code des Sociétés et des Associations – mentions obligatoires

Le Conseil d'administration vous informe que :

- à sa connaissance, il n'existe pas de circonstance susceptible d'avoir une influence notable sur le développement de la société et de nature à porter gravement préjudice à la société ;
- la société n'exerce pas d'activité en matière de recherche et développement ;
- la société n'a pas de succursale ;
- conformément à l'article L1523-26 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation, le Comité d'Audit est composé d'au moins un membre possédant des connaissances techniques en matière d'audit de par son expérience professionnelle. Ce membre assure sa mission de manière tout à fait indépendante.

L'intercommunale utilise des instruments de couverture (options sur taux d'intérêts) pour réduire son exposition aux risques de taux et optimiser la structure taux fixe/ taux variable de ses dettes.

La politique de l'intercommunale consiste à préserver ses avoirs financiers et à ne pas s'engager dans des transactions spéculatives ou à effet de levier.

En matière de risques et incertitudes, nous renvoyons le lecteur à toutes les informations données ci-dessus qui présentent les défis de demain pour CENEO dans le domaine de l'énergie.

Commentaires sur les comptes annuels

Les opérations de consolidation qui ont été effectuées consistent en la compensation des créances et des dettes réciproques aux secteurs et des produits et charges afférents aux opérations intersectorielles.

Compte de résultats

Le compte de résultats fait apparaître un bénéfice de l'exercice de 41.353.730,07 euros contre 42.588.575,32 euros en 2024.

Les produits

| Participations | Dividendes comptabilisés en 2024 | Dividendes comptabilisés en 2025 | Évolution |
|-------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------|
| ORES Assets | 34.206.260,21 | 32.436.437,49 | -5,17% |
| SOCOFE | 10.461.172,00 | 11.149.407,00 | 6,58% |
| ActiVent Wallonie | 273.741,12 | 0,00 | - |
| Engie | 1.797.655,86 | 1.860.510,96 | 3,50% |
| Publilec | 7.251,59 | 23.204,78 | 219,96% |
| Total | 46.746.080,78 | 45.469.560,23 | -2,73% |

Les charges

Les charges, quant à elles, se composent principalement du coût des ventes et prestations (2.947.265,98 euros) ainsi que des intérêts relatifs aux emprunts pour 4.261.043,74 euros.

Bilan

Le total du bilan atteint 1.171.706.286,70 euros contre 1.168.722.606,42 euros en 2024.

Actif

Les actifs immobilisés s'établissent à 1.128.598.326,92 euros (1.123.977.678,23 euros en 2024) et sont composés essentiellement d'immobilisations financières. La répartition du portefeuille de participations est la suivante :

| Participations | Valeur nette comptable | Pourcentage |
|-----------------------|-------------------------|----------------|
| ORES Assets | 792.362.510,24 | 70,21% |
| SOCOFE | 309.568.103,00 | 27,42% |
| Engie | 14.319.534,60 | 1,27% |
| ActiVent Wallonie | 8.190.224,75 | 0,73% |
| PUBLILEC | 1.134.917,46 | 0,11% |
| Wind4Wallonia | 843.175,61 | 0,07% |
| NEOWAL | 651.000,00 | 0,06% |
| Walwind | 444.600,00 | 0,04% |
| ENORA | 400.000,00 | 0,04% |
| BIOGAZ SAINT ROCH | 219.000,00 | 0,03% |
| NEOVIA | 140.000,00 | 0,02% |
| IGRETEC | 67.600,57 | 0,01% |
| W ³ ENERGY | 50.000,00 | 0,00% |
| NEOPARK | 49.000,00 | 0,00% |
| CerWal | 17.000,00 | 0,00% |
| ORES SC | 3.825,23 | 0,00% |
| IPFW | 1.914,47 | 0,00% |
| COMNEXIO | 250,00 | 0,00% |
| Total | 1.128.462.655,93 | 100,00% |

L'augmentation du montant des participations de CENEO s'explique principalement par les augmentations de capital en NEOWAL afin de développer les projets en E-Wate et en ActiVent Wallonie afin de financer la construction des parcs éolien de Fleurus et de Spy. En 2025, nous avons également augmenté notre part de capital en W³Energy et CERWAL par le rachat de parts à d'autres actionnaires.

Concernant le portefeuille d'actions ENGIE, par prudence et compte de l'absence de certitude quant au caractère durable de la valorisation boursière de Engie, il a été décidé de maintenir la RDV sur la participation détenue dans cette société.

Concernant les prêts d'actionnaires à nos sociétés participées (créances) et plus particulièrement dans la filière de l'éolien, le remboursement de ceux-ci dépend en partie d'une validation préalable des banques (uniquement pour Wind4Wallonia) mais également des résultats des SPV impactés par les conditions de vent mais aussi du régime de soutien de la Région wallonne en la matière. Nous considérons qu'il n'y a pas de risque en matière de recouvrement de ces prêts.

Passif

Le passif du bilan est constitué :

- de l'apport : 327.216.388,22 euros ;
- des plus-values de réévaluation des participations ORES Assets et SOCOFE, qui se chiffrent à 386.496.381,62 euros ;
- des réserves d'un montant de 245.918.253,10 euros suite à l'affectation du bénéfice 2025 ;
- des dettes (212.067.606,08 euros) qui se ventilent comme suit :
 - o les dettes à plus d'un an d'un import de 154.505.775,05 euros reprennent les emprunts bancaires ;
 - o les dettes à un an au plus s'établissent à 57.123.285,57 euros et sont principalement composées :
 - des dettes à plus d'un an échéant dans l'année (14.694.533,56 euros) reprenant les tranches de remboursement 2026;
 - des dettes financières (33.100.000,00 euros) correspondant aux billets de trésorerie émis ;
 - des dettes commerciales (931.358,02 euros) comptabilisant l'en-cours fournisseurs, les factures à recevoir et les notes de crédit à établir dans le cadre de la clôture 2025 de la Centrale d'achat d'énergie ;
 - des dettes fiscales, salariales et sociales pour un montant de 3.345,07 euros ;
 - des autres dettes (8.394.048,92 euros) composées essentiellement du solde des dividendes 2025 ;
 - o les comptes de régularisation s'élèvent, quant à eux, à 438.545,46 euros et enregistrent principalement les intérêts sur les emprunts 2025 débités en 2026.

Affectations et prélèvements

Il est proposé à l'Assemblée générale d'affecter le bénéfice de la manière suivante :

- une dotation aux réserves disponibles : 4.755.627,67 euros ;
- une dotation aux réserves pour le remboursement des emprunts : 14.694.533,56 euros ;
- un prélèvement sur les réserves de 2.871.431,16 euros
- une attribution aux associés de 24.775.000,00 euros, conformément au Plan stratégique.

Notons que le bénéfice de l'exercice a été affecté conformément aux décisions des Comités de gestion, dans le respect des dispositions statutaires.

Missions particulières accomplies par le réviseur

Il faut indiquer, le commissaire en fonction au moment de l'attribution de l'acompte sur dividende 2025, le Cabinet DGST, a perçu pour cette mission un montant globale de 3.000 €HTVA.

**
*

Nous remercions les membres du Comité technique, représentés par les trois ADT associées (IDEA, IDETA et IGRETEC) pour leur travail et leur accompagnement au Conseil d'administration et aux Comités de gestion, ainsi que les représentants d'IGRETEC, société gestionnaire de CENEO, pour leur collaboration et leur assistance inconditionnelles dans la gestion de notre intercommunale et la défense des intérêts communaux dans le secteur de l'énergie.

Charleroi, le 21 mai 2026.



INFORMATIONS

CENEO

Société Coopérative

Association de Communes

R.S.C. Charleroi n° 67 - Compte financier. : 091-0007347-04 – n° entreprise : 0201.645.281

Siège social :

Boulevard Mayence 1/1 – 6000 Charleroi

info@ceneo.be

Contact :

Olivier BONTEMS

Secrétaire général

T : 069 68 20 00

info@ceneo.be

Société gestionnaire :

IGRETEC

Boulevard Mayence 1/1

6000 Charleroi

T : 071 20 28 11

www.igretec.com

Rapport annuel du Comité de rémunération (Art. L1523-17§2 du CDLD)

Les modalités de rémunération des mandats sont constantes au cours de l'année 2025 et ventilées comme suit :

Modalités des rémunérations du mandat d'administrateur (Président, Vice-président et membre du Conseil d'administration)

| Fonction | Montant (brut) de la rémunération | Fréquence de paiement |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Président du Conseil d'administration | Indemnité annuelle de 11.426,94 euros (à l'indice 138,01) | Mensuelle, à terme échu (rémunération)* |
| Vice-président du Conseil d'administration | Indemnité annuelle de 8.570,21 euros (à l'indice 138,01) | Mensuelle, à terme échu (rémunération)* |
| Membre du Conseil d'administration | Jeton de présence de 125,00 euros (à l'indice 138,01) | Mensuelle (jeton de présence)** |

*proportionnelle à la présence (article L5311-1 § 10 du CDLD)

**en fonction de la présence (article L5311-1 § 2 du CDLD)

Modalités des rémunérations des mandats des Comités d'Audit et de gestion « Est », « Wallonie Picarde » et « Mons/Borinage »

| Fonction | Montant (brut) de la rémunération | Fréquence de paiement |
|---------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------|
| Président du Comité | Jeton de présence de 180,00 euros (à l'indice 138,01) | Mensuelle* |
| Membre du Comité | Jeton de présence de 125,00 euros (à l'indice 138,01) | Mensuelle* |

* en fonction de la présence (article L5311-1 § 2 du CDLD)

Le Comité de rémunération constate que les modalités de rémunérations reprises ci-avant sont la stricte application des délibérations prises à l'Assemblée générale – compétente en la matière – du 27 juin 2018.

Il constate également que les rémunérations applicables sont en conformité avec le prescrit du Code de la démocratie et de la décentralisation.

En conséquence, le Comité n'émet pas de recommandation à l'Assemblée générale en vue de quelque modification de la rémunération des mandats au sein de CENEO.

Rapport annuel de rémunérations du Conseil d'administration (Art. L6421-1 du CDLD)

Le décret du 29 mars 2018 modifiant le Code de la démocratie locale et de la décentralisation impose, en son article L6421-1 au principal organe de gestion de l'intercommunale d'établir un rapport de rémunération écrit reprenant un relevé individuel et nominatif des jetons, rémunérations ainsi que des avantages en nature perçus dans le courant de l'exercice comptable précédent, par les mandataires, les personnes non élues et les titulaires de la fonction dirigeante locale.

Ce rapport contient les informations, individuelles et nominatives, suivantes :

1. les jetons de présence, les éventuelles rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux membres des organes de gestion et du comité d'audit, en fonction de leur qualité d'administrateur titulaire d'un mandat originaire ou non élu, de président ou de vice-président, ou de membre d'un organe restreint de gestion ou du bureau exécutif ou du comité d'audit, ainsi que la justification du montant de toute rémunération autre qu'un jeton de présence au regard du rôle effectif du Président, Vice-président, ou au membre du bureau exécutif au sein de l'intercommunale ;
2. les rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux titulaires des fonctions de direction ;
3. la liste des mandats détenus dans toutes les entités dans lesquelles l'institution détient des participations directes ou indirectes, ainsi que la rémunération annuelle perçue pour chacun de ces mandats ;
4. pour le titulaire de la fonction dirigeante locale, la liste des mandats détenus dans toutes les entités dans lesquelles l'intercommunale détient des participations directement ou indirectement ainsi que la rémunération annuelle perçue pour chacun de ces mandats ;
5. la liste des présences aux réunions des différentes instances de l'institution.

Ce rapport est adopté par le principal organe de gestion et mis à l'ordre du jour de l'Assemblée générale du premier semestre de chaque année et fait l'objet d'une délibération. A défaut, l'Assemblée générale ne peut pas se tenir. Ce rapport est annexé au rapport annuel de gestion établi par les administrateurs.

Le rapport est établi conformément au modèle fixé par le Gouvernement.

Informations relatives aux rémunérations des membres des organes de gestion – Informations générales

| | |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|
| Plafond barémique indexé | 24.251,40 euros |
| Montant du jeton de présence brut indexé | 265.29 euros |
| Montant du jeton de présence brut indexé – Président | 382,01 euros |
| Nombre de réunions de l'Assemblée générale | 2 |
| Nombre de réunions du Conseil d'administration | 11 |
| Nombre de réunions du Bureau Exécutif | 1 |
| Nombre de réunions du Comité de Gestion « Est Hainaut » | 3 |
| Nombre de réunions du Comité de Gestion « Mons-Borinage » | 5 |
| Nombre de réunions du Comité de Gestion « Wallonie picarde » | 4 |
| Nombre de réunions du Comité de Rémunération | 2 |
| Nombre de réunions du Comité technique | 8 |
| Nombre de réunions du Comité d'Audit | 2 |

Informations relatives aux taux de présence et rémunérations des membres des organes de gestion

| | CA | BE | C.Audit | CG EST HT | CG MONS-B | CG WAPI | CREM |
|-------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|---------|---------|
| BAYET Hugues | 50,00% | | | 100,00% | | | |
| BOITTE Marc | 80,00% | | 100,00% | 100,00% | | | |
| BOUCART Yvane | 40,00% | | 0,00% | | 100,00% | | |
| BUSINE Michaël | 100,00% | | | | | 100,00% | |
| CARTON Pierre | 100,00% | | 100,00% | | 100,00% | | 0,00% |
| COPIN Florence | 81,82% | | | 50,00% | | | 100,00% |
| DESTREBECQ Olivier | 72,73% | | | 0,00% | | | 0,00% |
| D'HAeyer Loïc | 75,00% | 100,00% | | 50,00% | | | |
| DUMOULIN Jacques | 100,00% | | | | | 100,00% | |
| FALASCA Massimo | 83,33% | | 100,00% | | 100,00% | | 100,00% |
| FIEVEZ Olivier | 90,00% | | 100,00% | 0,00% | | | 0,00% |
| GLOGOWSKI Nicolas | 100,00% | | | | | | |
| GOBERT Jacques | 20,00% | | | 100,00% | 0,00% | | |
| HOMERIN Jean | 60,00% | 100,00% | | | 100,00% | | |
| HOST Vincent | 75,00% | | | 100,00% | | 100,00% | 100,00% |
| KNAEPEN Philippe | 100,00% | | | 100,00% | | | |
| LECOMPTE Florence | 66,67% | | | | 100,00% | | |
| LEHEUT Emérence | 83,33% | | | 100,00% | | | 100,00% |
| LUKALU Carl | 100,00% | | 100,00% | 100,00% | | | |
| MATHELART Pierre | 100,00% | | | 100,00% | | | 100,00% |
| PIRAUX Marie | 66,67% | | | | | 66,67% | |
| PISTONE Lionel | 100,00% | | 100,00% | | 100,00% | | |
| ROYEZ Steven | 75,00% | 100,00% | | 100,00% | | | |
| SCHOLLAERT Michel | 83,33% | | | 100,00% | | | |
| VAN DEN BOSSCHE Mickaël | 83,33% | | 0,00% | | | 100,00% | |
| VANDERSTRAETEN Roger | 100,00% | | | | | 100,00% | |
| WART Emmanuel | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | | | 100,00% |
| WILLAERT Yves | 80,00% | | | | | 100,00% | 100,00% |
| ZDANOV Nicolas | 100,00% | | | 100,00% | | | |

Informations relatives aux rémunérations des membres des organes de gestion - Détail des rémunérations

| Nom et Prénom | Fonction | Rémunération annuelle brute | Détail de la rémunération et des avantages | Justification de la rémunération si autre qu'un jeton | Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle | Pourcentage de participation aux réunions |
|----------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| D'HAeyer Loïc | Président | € 12.046,48 | Indemnité | Article 5311-1, §5, du Code de la démocratie locale et de la décentralisation (la rémunération couvre toutes les séances de tous les organes) | Président du Conseil de Gérance IPFW (non rémunéré) et du CA de NEOWAL (rétrocession CENEO) | 100% |
| KNAEPEN Philippe | Président | € 12.125,70 | Indemnité | | Vice-Président du CA de NEOWAL (mandat gratuit) | 100% |
| PISTONE Lionel | Vice-Président | € 9.094,28 | Indemnité | | Administrateur du CA de NEOWAL (mandat gratuit) | 100% |
| WART Emmanuel | Vice-Président | € 9.034,84 | Indemnité | | | 100% |
| BAYET Hugues | Administrateur | € 795,87 | Jetons de présences | | | 75% |
| BOITTE Marc | Président du CG Est-Hainaut | € 382,01 | Jetons de présences | | | 100% |
| BOITTE Marc | Administrateur | € 1.055,96 | Jetons de présences | | | 90% |
| BOUCART Yvane | Administrateur | € 790,67 | Jetons de présences | | | 47% |
| BUSINE Michaël | Président du CG Wapi | € 764,02 | Jetons de présences | | | 100% |
| BUSINE Michaël | Administrateur | € 795,87 | Jetons de présences | | | 100% |
| CARTON Pierre | Président du Comité d'Audit | € 764,02 | Jetons de présences | | | 100% |
| CARTON Pierre | Administrateur | € 2.907,79 | Jetons de présences | | | 67% |
| COPIN Florence | Administrateur | € 2.117,12 | Jetons de présences | | | 77% |
| D'HAeyer Loïc | Administrateur | € 530,58 | Jetons de présences | | | 40% |
| DESTREBECQ Olivier | Administrateur | € 1.321,25 | Jetons de présences | | | 24% |
| DUMOULIN Jacques | Administrateur | € 2.907,79 | Jetons de présences | | | 100% |
| FALASCA Massimo | Administrateur | € 1.857,03 | Jetons de présences | | | 96% |
| FIEVEZ Olivier | Administrateur | € 2.647,70 | Jetons de présences | | | 48% |
| GLOGOWSKI Nicolas | Administrateur | € 1.316,05 | Jetons de présences | | | 100% |
| GOBERT Jacques | Administrateur | € 530,58 | Jetons de présences | | | 40% |
| HOMERIN Jean | Président du CG Mons-Borinage | € 382,01 | Jetons de présences | | | 100% |
| HOMERIN Jean | Administrateur | € 1.055,96 | Jetons de présences | | | 80% |
| HOST Vincent | Administrateur | € 1.321,25 | Jetons de présences | | | 94% |
| KNAEPEN Philippe | Administrateur | € 265,29 | Jetons de présences | | | 100% |
| LECOMPTE Florence | Administrateur | € 1.591,74 | Jetons de présences | | | 83% |
| LEHEUT Emérence | Administrateur | € 1.326,45 | Jetons de présences | | | 94% |
| LUKALU Carl | Administrateur | € 1.581,34 | Jetons de présences | | | 100% |
| MATHELART Pierre | Administrateur | € 1.326,45 | Jetons de présences | | | 100% |
| PIRAUX Marie | Administrateur | € 1.061,16 | Jetons de présences | | | 67% |
| PISTONE Lionel | Administrateur | € 1.846,63 | Jetons de présences | | | 100% |
| ROYEZ Steven | Président du CG Est-Hainaut | € 382,01 | Jetons de présences | | | 100% |
| ROYEZ Steven | Administrateur | € 2.117,12 | Jetons de présences | | | 92% |
| SCHOLLAERT Michel | Administrateur | € 795,87 | Jetons de présences | | | 92% |
| VAN DEN BOSSCHE Mickaël | Administrateur | € 1.326,45 | Jetons de présences | | | 61% |
| VANDERSTRAETEN Roger | Administrateur | € 1.581,34 | Jetons de présences | | | 100% |
| WART Emmanuel | Administrateur | € 1.326,45 | Jetons de présences | | | 100% |
| WILLAERT Yves | Président du CG Wapi | € 382,01 | Jetons de présences | | | 100% |
| WILLAERT Yves | Administrateur | € 1.050,76 | Jetons de présences | | | 90% |
| IGRETEC représentée par ZDANOV Nicolas | Administrateur | € 1.581,34 | Jetons de présences | | | 100% |

Informations relatives aux Assemblées générales - taux de présence des délégués

| Associé | Assemblée générale du 27-06-25 | | Assemblée générale du 12-12-26 | |
|----------------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------|---------|
| | Délégué | Présent | Délégué | Présent |
| AISEAU-PRESLES | DEPREZ Jean-Pierre | 0 | DEPREZ Jean-Pierre | 0 |
| | DEMIRKAN Busra | 0 | DEMIRKAN Busra | 0 |
| | GRENIER Dominique | 0 | GRENIER Dominique | 0 |
| | GROLAUX Jean-Claude | 0 | GROLAUX Jean-Claude | 1 |
| | THIBAULT Estelle | 0 | THIBAULT Estelle | 0 |
| ANDERLUES | BAUDUIN Marine | 0 | BAUDUIN Marine | 0 |
| | CHIF Eric | 0 | CHIF Eric | 0 |
| | POLAIN Hadrien | 0 | POLAIN Hadrien | 0 |
| | RASMONT Cédric | 0 | RASMONT Cédric | 0 |
| | SOLVEL Christian | 0 | SOLVEL Christian | 0 |
| ANTOING | DUDANT Gauthier | 0 | DUDANT Gauthier | 0 |
| | DEGREMONT Alexis | 0 | DEGREMONT Alexis | 0 |
| | FARINEAU Emilie | 0 | FARINEAU Emilie | 0 |
| | MORY Mélanie | 0 | MORY Mélanie | 0 |
| | VINCENT MARTINEZ y LOPEZ S. | 0 | VINCENT MARTINEZ y LOPEZ S. | 0 |
| ATH | BADILE Eric | 0 | BADILE Eric | 0 |
| | DASCOTTE Cécile | 0 | DASCOTTE Cécile | 0 |
| | DELFOSSÉ Stéphane | 0 | DELFOSSÉ Stéphane | 0 |
| | DUMONT Serge | 0 | DUMONT Serge | 0 |
| | LEURIDENT Liam | 0 | LEURIDENT Liam | 1 |
| BELOEIL | BIEBUYCK Pascal | 0 | BIEBUYCK Pascal | 0 |
| | CHEVALIER Cécile | 0 | CHEVALIER Cécile | 0 |
| | LETURCQ Daniel | 0 | LETURCQ Daniel | 0 |
| | MALFAIT Valentin | 0 | MALFAIT Valentin | 0 |
| | RAVEZ Lucette | 0 | RAVEZ Lucette | 0 |
| BERNISSART | CANGE Stacy | 0 | CANGE Stacy | 1 |
| | de DUVE Caroline | 0 | de DUVE Caroline | 1 |
| | KELIDIS Marina | 1 | KELIDIS Marina | 1 |
| | MARIR Kheltoum | 0 | MARIR Kheltoum | 1 |
| | WALLEMACQ Hélène | 0 | DEJAEGHERE Nicolas | 1 |
| BINCHE | CORDISCO Valeri | 0 | CORDISCO Valeri | 0 |
| | DAVOINE Larissa | 0 | DAVOINE Larissa | 1 |
| | LABAR Philippe | 0 | LABAR Philippe | 1 |
| | NOTERBOOM Vincent | 0 | NOTERBOOM Vincent | 0 |
| | VAN HOUTER Kevin | 0 | VAN HOUTER Kevin | 0 |

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------|---|------------------------------|---|
| BOUSSU | BROUCKAERT Véronique | 0 | BROUCKAERT Véronique | 0 |
| | COQUELET Serge | 0 | COQUELET Serge | 0 |
| | DJEMAL Cherif | 0 | DJEMAL Cherif | 0 |
| | MASCOLO Cyril | 0 | MASCOLO Cyril | 0 |
| | TAHON André | 0 | TAHON André | 0 |
| BRAINE LE COMTE | DAMAS Pierre-André | 1 | DAMAS Pierre-André | 1 |
| | DECAMPS Christophe | 0 | DECAMPS Christophe | 1 |
| | FIEVEZ Olivier | 1 | FIEVEZ Olivier | 1 |
| | FLAHAUX PAPLEUX Jean-Jacques | 0 | FLAHAUX PAPLEUX Jean-Jacques | 1 |
| | PREVOST Flavie | 0 | PREVOST Flavie | 1 |
| BRUGELETTE | DE VISCH Fabrice | 0 | DE VISCH Fabrice | 0 |
| | LIEGEOIS Isabelle | 0 | LIEGEOIS Isabelle | 0 |
| | PATERNOTTE Géry | 0 | PATERNOTTE Géry | 0 |
| | SIRAUT Cindy | 0 | SIRAUT Cindy | 0 |
| | TODARO Luigi | 0 | TODARO Luigi | 0 |
| BRUNEAUT | HURBAIN Clara | 0 | HURBAIN Clara | 0 |
| | LEGRAIN Pierre | 0 | LEGRAIN Pierre | 0 |
| | LORTHIOIR Céline | 0 | LORTHIOIR Céline | 0 |
| | NOULLET Stanislas | 0 | NOULLET Stanislas | 0 |
| | WACQUIER Pierre | 0 | LEJEUSNE Etienne | 0 |
| CELLES | / | / | BUSINE Michaël | 1 |
| | / | / | BREDA Carine | 0 |
| | / | / | CHANTRY Axelle | 0 |
| | / | / | VICTOR Christophe | 0 |
| | / | / | WILLAERT Yves | 0 |
| CHAPELLE -LEZ-HERLAIMONT | AYDIN Birol | 1 | AYDIN Birol | 1 |
| | DAVE Serge | 0 | DAVE Serge | 1 |
| | DELIEGE Anthony | 0 | DELIEGE Anthony | 0 |
| | DE VOS Karl | 0 | DE VOS Karl | 0 |
| | GILLET Nathalie | 0 | GILLET Nathalie | 0 |
| CHARLEROI | BEGHIN Serge | 1 | BEGHIN Serge | 1 |
| | CARALLO Sylvie | 0 | CARALLO Sylvie | 1 |
| | GILLARD Jean-Noël | 1 | GILLARD Jean-Noël | 1 |
| | HUWART Clara | 0 | HUWART Clara | 1 |
| | MUGEMANGANGO Germain | 0 | MUGEMANGANGO Germain | 1 |
| CHATELET | BEKLEVIC Alpaslan | 0 | BEKLEVIC Alpaslan | 1 |
| | GILLES Maryline | 0 | GILLES Maryline | 1 |
| | ORRU Samuel | 1 | ORRU Samuel | 1 |
| | VARSALONA Laura | 0 | VARSALONA Laura | 1 |
| | VANDENBOSCH Marc | 0 | VANDENBOSCH Marc | 1 |
| CHIEVRES | DEMAREZ Claude | 0 | DEMAREZ Claude | 0 |
| | DUQUESNE Réal | 0 | DUQUESNE Réal | 0 |
| | HARTIEL Olivier | 0 | HARTIEL Olivier | 0 |
| | LABIE Raphaël | 0 | LABIE Raphaël | 0 |
| | LEROY Marie-Claude | 0 | LEROY Marie-Claude | 0 |

| | | | | |
|-------------|--------------------------------------|---|--------------------------------------|---|
| COLFONTAINE | COCU Maxim | 0 | COCU Maxim | 0 |
| | COLLETTE Francis | 0 | COLLETTE Francis | 0 |
| | LIVOLSI Giuseppe | 0 | LIVOLSI Giuseppe | 0 |
| | SARNELLI Raphaël | 0 | SARNELLI Raphaël | 0 |
| | SMETS Anthony | 0 | SMETS Anthony | 0 |
| COURCELLES | BEHETS Laura | 1 | BEHETS Laura | 1 |
| | COPIN Florence | 1 | COPIN Florence | 1 |
| | DECOCK Arnaud | 0 | DECOCK Arnaud | 1 |
| | NEIRYNCK Francine | 0 | NEIRYNCK Francine | 1 |
| | RENAUX Sophie | 1 | RENAUX Sophie | 1 |
| DOUR | CANNIZZARO-CANION Concetta | 0 | CANNIZZARO-CANION Concetta | 0 |
| | COQUELET Martine | 0 | COQUELET Martine | 0 |
| | DE RAIJMAEKER Marcel | 0 | DE RAIJMAEKER Marcel | 0 |
| | GRECO Christina | 0 | GRECO Christina | 0 |
| | VAN HOORDE Sammy | 0 | VAN HOORDE Sammy | 1 |
| ELLEZELLES | BOITTE Alexandre | 0 | BOITTE Alexandre | 0 |
| | DESCHAMPS Hubert | 0 | DESCHAMPS Hubert | 0 |
| | HUGE Vinciane | 0 | HUGE Vinciane | 0 |
| | HUSTACHE Frédéric | 0 | HUSTACHE Frédéric | 0 |
| | ROBIN Vincent | 0 | ROBIN Vincent | 0 |
| ENGHIEN | / | / | BAUDOUX Jean | 0 |
| | / | / | DERYCKE Geoffrey | 0 |
| | / | / | HILLEWAERT Pascal | 0 |
| | / | / | LETENRE Fabrice | 0 |
| | / | / | RUSSO Sébastien | 0 |
| ERQUELINNES | LEDUC Pascal | 0 | LEDUC Pascal | 1 |
| | LIBOTTE Jean-Pierre | 0 | LIBOTTE Jean-Pierre | 1 |
| | PAUCOT Marielle | 0 | PAUCOT Marielle | 1 |
| | PETIT Henri | 0 | PETIT Henri | 1 |
| | SIMON Kevin | 1 | SIMON Kevin | 1 |
| ESTINNES | DUFRANE Baudouin | 0 | DUFRANE Baudouin | 1 |
| | GHIELMI Julian | 0 | GHIELMI Julian | 1 |
| | MINON Catherine | 0 | MINON Catherine | 1 |
| | SCHOLLAERT Michel | 1 | SCHOLLAERT Michel | 1 |
| | VERLINDEN Caroline | 0 | VERLINDEN Caroline | 1 |
| FARCIENNES | COLLE Maryse | 1 | COLLE Maryse | 1 |
| | DENYS Laurence | 1 | DENYS Laurence | 1 |
| | DUCHENNE Ophélie | 0 | DUCHENNE Ophélie | 1 |
| | FALLAIS Bernard | 0 | FALLAIS Bernard | 1 |
| | MONT Cathy | 0 | MONT Cathy | 1 |
| FLEURUS | BRICHARD Sophie | 0 | BRICHARD Sophie | 1 |
| | de GRADY de HORION Marie- Chantal | 1 | de GRADY de HORION Marie- Chantal | 1 |
| | D'HAeyer Loïc | 1 | D'HAeyer Loïc | 1 |
| | MASSAUX Claude | 1 | MASSAUX Claude | 1 |
| | PIERART Ludovic | 0 | PIERART Ludovic | 1 |

| | | | | |
|----------------------|----------------------------|---|----------------------------|---|
| FLOBECQ | DECLEVE Rémy | 0 | DECLEVE Rémy | 0 |
| | DUMONT Ann | 0 | DUMONT Ann | 0 |
| | ENGLEBIN Thomas | 0 | ENGLEBIN Thomas | 0 |
| | VANDEKERKHOVE Gauthier | 0 | VANDEKERKHOVE Gauthier | 0 |
| | VAN DEN NOORTGATE Jan | 0 | VAN DEN NOORTGATE Jan | 0 |
| FONTAINE-L-EVEQUE | DRAUX Kevin | 0 | DRAUX Kevin | 1 |
| | GALLUZZO Gianni | 0 | GALLUZZO Gianni | 1 |
| | LA MARCA Antonino | 1 | LA MARCA Antonino | 1 |
| | LEJEUNE Véronique | 0 | LEJEUNE Véronique | 1 |
| | VAN KERCKHOVEN Noël | 0 | VAN KERCKHOVEN Noël | 1 |
| FRAMERIES | COUPE Geoffrey | 0 | COUPE Geoffrey | 0 |
| | DUPONT Jean-Marc | 0 | DUPONT Jean-Marc | 0 |
| | MATANI Fabrice | 0 | MATANI Fabrice | 0 |
| | PISTONE Gaëlle | 0 | PISTONE Gaëlle | 1 |
| | STIEVENART Ghislain | 0 | STIEVENART Ghislain | 0 |
| FRASNES-LEZ-ANVAING | DELCOURTE Christian | 0 | DELCOURTE Christian | 0 |
| | DE SAINT MARTIN Carine | 0 | DE SAINT MARTIN Carine | 0 |
| | FAUCONNIER Christel | 0 | FAUCONNIER Christel | 0 |
| | LOSFELD-CARRETTE Hélène | 0 | LOSFELD-CARRETTE Hélène | 0 |
| | VENQUIER Philippe | 0 | VENQUIER Philippe | 0 |
| GERPINNES | BINATO Loriane | 0 | BINATO Loriane | 0 |
| | BOLLE Carine | 0 | BOLLE Carine | 1 |
| | FAIETA Sacha | 0 | FAIETA Sacha | 0 |
| | JACQMIN Ophélie | 0 | JACQMIN Ophélie | 1 |
| | STAINIER Benjamin | 0 | STAINIER Benjamin | 0 |
| HAM-S-HEURE NALINNES | / | / | ATTOUT-BERNY Marie-Astrid | 0 |
| | / | / | COUTURE Véronique | 1 |
| | / | / | DE LONGUEVILLE Catherine | 1 |
| | / | / | OGIERS-BOI Luigina | 1 |
| | / | / | STOELZAET Florent | 0 |
| HENSIES | ANS Laura | 0 | ANS Laura | 0 |
| | FORIEZ Geoffrey | 0 | FORIEZ Geoffrey | 0 |
| | JAILLOT Alexandre | 0 | JAILLOT Alexandre | 0 |
| | PREVOT Jean-Luc | 0 | PREVOT Jean-Luc | 0 |
| | TOMASI Mathias | 0 | TOMASI Mathias | 0 |
| HONNELLES | CARLIER Lauriane | 0 | CARLIER Lauriane | 0 |
| | DUBOIS Nicolas | 0 | DUBOIS Nicolas | 0 |
| | LEDENT Michel | 0 | LEDENT Michel | 0 |
| | LEMIEZ Matthieu | 0 | LEMIEZ Matthieu | 0 |
| | MOTTE Stephan | 0 | MOTTE Stephan | 0 |
| JURBISE | CAULIER Guy | 0 | CAULIER Guy | 0 |
| | D'HAESE-LEURIDANT Mireille | 0 | D'HAESE-LEURIDANT Mireille | 0 |
| | LEURIDENT Christophe | 0 | LEURIDENT Christophe | 0 |
| | SENECAUT Manuella | 0 | SENECAUT Manuella | 0 |
| | WAYEMBERGH Pierre | 0 | WAYEMBERGH Pierre | 0 |

| | | | | |
|-------------------|----------------------------|---|----------------------------|---|
| LA LOUVIERE | DI PINTO Angelo | 0 | DI PINTO Angelo | 0 |
| | DONFUT Bernard | 0 | DONFUT Bernard | 0 |
| | GOBERT Jacques | 0 | GOBERT Jacques | 0 |
| | RUSSO Lucia | 0 | RUSSO Lucia | 0 |
| | / | / | / | / |
| LE ROEULX | LUCAS Grégory | 0 | LUCAS Grégory | 0 |
| | MAES José | 0 | MAES José | 0 |
| | PATERNOSTRE Martine | 0 | PATERNOSTRE Martine | 0 |
| | STIEVENART Jean-Christophe | 0 | STIEVENART Jean-Christophe | 0 |
| | WASTIAU Jérôme | 0 | WASTIAU Jérôme | 0 |
| LES BONS VILLERS | ALLART Jean-Jacques | 1 | ALLART Jean-Jacques | 1 |
| | MATHELART Anne | 1 | MATHELART Anne | 1 |
| | MICHAUX Maryse | 0 | MICHAUX Maryse | 1 |
| | VANCOMPERNOLLE Emilie | 1 | VANCOMPERNOLLE Emilie | 1 |
| | WART Emmanuel | 1 | WART Emmanuel | 1 |
| LENS | GALANT Isabelle | 0 | GALANT Isabelle | 0 |
| | GILBERT Harry | 0 | GILBERT Harry | 0 |
| | PECHER Philippe | 0 | PECHER Philippe | 0 |
| | PIERMAN Thomas | 1 | PIERMAN Thomas | 0 |
| | ROISIN Julien | 0 | ROISIN Julien | 0 |
| LESSINES | CRIQUIELION Aurélia | 0 | CRIQUIELION Aurélia | 0 |
| | DUBREUCQ Frédéric | 0 | DUBREUCQ Frédéric | 0 |
| | MOLLET Eric | 0 | MOLLET Eric | 0 |
| | REIGNIER Véronique | 0 | REIGNIER Véronique | 0 |
| | VAN DER MASSEN Geoffrey | 0 | VAN DER MASSEN Geoffrey | 0 |
| LEUZE-EN-HAINAUT | / | / | NOULETTE Vanessa | 0 |
| | BRUNEEL Annick | 0 | BRUNEEL Annick | 0 |
| | DUMONT Nicolas | 0 | DUMONT Nicolas | 0 |
| | GARBIN Dany | 0 | GARBIN Dany | 0 |
| | LEQUENNE Pierre | 0 | LEQUENNE Pierre | 0 |
| LOBBES | BARDOUX Pascal | 0 | BARDOUX Pascal | 1 |
| | BAUDUIN Lucien | 0 | BAUDUIN Lucien | 1 |
| | RENUART Karine | 0 | RENUART Karine | 1 |
| | ROYEZ Steven | 1 | ROYEZ Steven | 1 |
| | SKILBECQ Philippe | 1 | SKILBECQ Philippe | 1 |
| MANAGE | BLONDEAU Philippe | 0 | BLONDEAU Philippe | 0 |
| | CAPRON Elie | 0 | CAPRON Elie | 1 |
| | COTTON Annie | 0 | COTTON Annie | 0 |
| | POZZONI Bruno | 0 | POZZONI Bruno | 0 |
| | R'YADI Régis | 0 | R'YADI Régis | 1 |
| MERBES LE CHATEAU | HARDY Isabelle | 1 | HARDY Isabelle | 1 |
| | LEJEUNE François | 0 | LEJEUNE François | 1 |
| | PREAUX Christian | 0 | PREAUX Christian | 1 |
| | PREAUX Véronique | 0 | PREAUX Véronique | 1 |
| | PREVOT Hugues | 0 | PREVOT Hugues | 1 |

| | | | | |
|---------------------|---------------------------------|---|---------------------------------|---|
| MONS | BARVAIS Marc | 0 | BARVAIS Marc | 0 |
| | BONJEAN Elsa | 0 | BONJEAN Elsa | 0 |
| | FALASCA Massimo | 0 | FALASCA Massimo | 1 |
| | JACQUEMIN Hervé | 0 | JACQUEMIN Hervé | 0 |
| | / | / | / | / |
| MONTIGNY LE TILLEUL | CANET Anne | 1 | CANET Anne | 1 |
| | DUFRANE Grégory | 1 | DUFRANE Grégory | 1 |
| | GHERARDINI Nathalie | 1 | GHERARDINI Nathalie | 1 |
| | KNOOPS Marie-Hélène | 1 | KNOOPS Marie-Hélène | 1 |
| | VAN RENTERGHEM Véronique | 1 | VAN RENTERGHEM Véronique | 1 |
| MORLANWELZ | ABDELOUAHAD Mustapha | 0 | ABDELOUAHAD Mustapha | 0 |
| | BAUDOUX-DI LUTIIS Emmanuelle | 0 | BAUDOUX-DI LUTIIS Emmanuelle | 0 |
| | CHEVALIER Logan | 0 | CHEVALIER Logan | 0 |
| | MARRE Thibaut | 0 | MARRE Thibaut | 0 |
| | SCHEIRELINCK Frédéric | 0 | SCHEIRELINCK Frédéric | 0 |
| PERUWELZ | CAULIER Sylvie | 0 | CAULIER Sylvie | 0 |
| | DELEHOUZEE Nathan | 0 | DELEHOUZEE Nathan | 0 |
| | DEPUYDT Thierry | 0 | DEPUYDT Thierry | 0 |
| | GRAS Christelle | 0 | GRAS Christelle | 0 |
| | MARLIERE Murielle | 0 | MARLIERE Murielle | 0 |
| PONT-A-CELLES | LAUWENS Valérie | 1 | LAUWENS Valérie | 1 |
| | MARTIN Yvan | 1 | MARTIN Yvan | 1 |
| | MATHELART Pierre | 1 | MATHELART Pierre | 1 |
| | RIQUET Marie | 0 | RIQUET Marie | 0 |
| | ZUNE Valérie | 0 | ZUNE Valérie | 0 |
| QUAREGON | CETIN Taner | 0 | CETIN Taner | 0 |
| | PHILIPPART Chrisley | 0 | PHILIPPART Chrisley | 1 |
| | MILLITARI Elena | 0 | MILLITARI Elena | 0 |
| | MUNAFO Giovanni | 0 | MUNAFO Giovanni | 0 |
| | ZEDAZI Chakid | 0 | ZEDAZI Chakid | 0 |
| QUEVY | DIEU Eric | 0 | DIEU Eric | 0 |
| | PATERNOSTER Guy | 0 | PATERNOSTER Guy | 0 |
| | RUY Paulette | 0 | RUY Paulette | 0 |
| | VANHEESBEKE Julien | 0 | VANHEESBEKE Julien | 0 |
| | VERBIST Aline | 0 | VERBIST Aline | 0 |
| QUIEVRAIN | BALCI Huseyin | 0 | BALCI Huseyin | 1 |
| | LANDRAIN Jean-Pierre | 0 | LANDRAIN Jean-Pierre | 1 |
| | SEDRAN Samuël | 0 | SEDRAN Samuël | 0 |
| | THIBEAU Justine | 0 | THIBEAU Justine | 0 |
| | YETKIN Can | 0 | YETKIN Can | 0 |
| SAINT-GHISLAIN | BAURAIN Pascal | 0 | BAURAIN Pascal | 0 |
| | DUVIVIER Raymonde | 0 | DUVIVIER Raymonde | 0 |
| | GRANDJEAN Benoît | 0 | GRANDJEAN Benoît | 0 |
| | PALERMO Gianni | 0 | PALERMO Gianni | 0 |
| | SANNA Guillaume | 0 | SANNA Guillaume | 1 |

| | | | | |
|----------|-------------------|---|-------------------|---|
| SENEFFE | CLERINCX Pascal | 0 | CLERINCX Pascal | 0 |
| | DARQUENNE Etienne | 0 | DARQUENNE Etienne | 1 |
| | DONNAY Muriel | 0 | DONNAY Muriel | 0 |
| | DUJARDIN Nicolas | 0 | DUJARDIN Nicolas | 0 |
| | LESSEIGNE Sarah | 0 | LESSEIGNE Sarah | 0 |
| SILLY | DE CLERCQ Dirk | 0 | DE CLERCQ Dirk | 0 |
| | HERBAUX Violaine | 0 | HERBAUX Violaine | 0 |
| | LAURENT Carole | 0 | LAURENT Carole | 0 |
| | PERREAUX Eric | 0 | PERREAUX Eric | 0 |
| | RASNEUR Thibaut | 0 | RASNEUR Thibaut | 0 |
| SOIGNIES | BRILLET Benoît | 0 | BRILLET Benoît | 0 |
| | DIEU Virginie | 0 | DIEU Virginie | 0 |
| | HOST Vincent | 0 | HOST Vincent | 1 |
| | PREVOT Patrick | 0 | PREVOT Patrick | 0 |
| | ROSSAY Judith | 0 | ROSSAY Judith | 0 |
| THUIN | BLANCHART Natacha | 0 | BLANCHART Natacha | 1 |
| | COSYNS Karine | 0 | COSYNS Karine | 1 |
| | DEMARS Vincent | 1 | DEMARS Vincent | 1 |
| | LANNOO Philippe | 0 | LANNOO Philippe | 1 |
| | THOMAS Véronique | 0 | THOMAS Véronique | 1 |
| TOURNAI | DINOIR Grégory | 0 | DINOIR Grégory | 0 |
| | GLORIEUX Clément | 0 | GLORIEUX Clément | 1 |
| | MALICE Philippe | 0 | MALICE Philippe | 1 |
| | PETIT Simon | 0 | PETIT Simon | 0 |
| | ROBERT Philippe | 0 | ROBERT Philippe | 0 |

cen90
une énergie commune